



Repubblica di San Marino  
**Università degli Studi**  
*Segreteria Generale e Contabilità*  
Direzione Amministrativa

*Repubblica di San Marino*  
*Università degli Studi*

# ***Bilancio di Previsione***

*Esercizio 2019*

## Università degli Studi (R.S.M.)

| N.<br>Capitolo                                                     | DENOMINAZIONE CAPITOLO                            | PREVISIONE ESERCIZIO<br>FINANZIARIO<br><br>2019 |
|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b><u>PARTE PRIMA - ENTRATA</u></b>                                |                                                   |                                                 |
| <b>Titolo 1 - Entrate Correnti</b>                                 |                                                   |                                                 |
| <b>Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b>               |                                                   |                                                 |
| <b><i>Categoria 1 - Contributi correnti dello Stato</i></b>        |                                                   |                                                 |
| 1010                                                               | Contributo dello Stato                            | 3.000.000,00                                    |
| 1020                                                               | Contributo dello Stato per spese di funzionamento | p.m.                                            |
| 1030                                                               | Contributo dello Stato per attività di sviluppo   | p.m.                                            |
| <b><i>Totale Categoria 1 - Contributi correnti dello Stato</i></b> |                                                   | <b>3.000.000,00</b>                             |
| <b><i>Categoria 2 - Proventi da tasse d'iscrizione</i></b>         |                                                   |                                                 |
| 1110                                                               | Tasse di iscrizione a corsi istituzionalizzati    | p.m.                                            |
| 1120                                                               | Tasse di iscrizione a corsi occasionali           | 26.542,50                                       |
| 1130                                                               | Tasse di iscrizione a convegni                    | 3.200,00                                        |
| 1140                                                               | Altre tasse di iscrizione                         | 15.000,00                                       |
| <b><i>Totale Categoria 2 - Proventi da tasse d'iscrizione</i></b>  |                                                   | <b>44.742,50</b>                                |
| <b><i>Categoria 3 - Proventi da attività esterne</i></b>           |                                                   |                                                 |
| 1210                                                               | Proventi da attività di laboratorio               | p.m.                                            |
| 1220                                                               | Proventi da studi e ricerche                      | p.m.                                            |
| 1230                                                               | Proventi da attività di sviluppo                  | p.m.                                            |
| 1240                                                               | Proventi da collaborazioni                        | 9.400,00                                        |
| 1250                                                               | Proventi da commercializzazione pubblicazioni     | p.m.                                            |
| 1260                                                               | Altri proventi da attività esterne                | p.m.                                            |
| <b><i>Totale Categoria 3 - Proventi da attività esterne</i></b>    |                                                   | <b>9.400,00</b>                                 |
| <b><i>Categoria 4 - Proventi finanziari</i></b>                    |                                                   |                                                 |
| 1310                                                               | Interessi attivi bancari                          | 100,00                                          |
| 1320                                                               | Altri proventi finanziari                         | 7.000,00                                        |
| <b><i>Totale Categoria 4 - Proventi finanziari</i></b>             |                                                   | <b>7.100,00</b>                                 |
| <b><i>Categoria 5 - Proventi diversi</i></b>                       |                                                   |                                                 |
| 1410                                                               | Proventi derivanti da beni in uso all'Università  | 1.000,00                                        |
| 1420                                                               | Recupero spese telefoniche                        | p.m.                                            |
| 1430                                                               | Altri proventi diversi                            | 500,00                                          |
| <b><i>Totale Categoria 5 - Proventi diversi</i></b>                |                                                   | <b>1.500,00</b>                                 |
| <b><i>Categoria 6 - Proventi correnti straordinari</i></b>         |                                                   |                                                 |
| 1510                                                               | Contributi esterni per premi                      | p.m.                                            |
| 1520                                                               | Contributi esterni per manifestazioni ed eventi   | 11.630,00                                       |
| 1530                                                               | Altri proventi correnti straordinari              | 25.000,00                                       |
| <b><i>Totale Categoria 6 - Proventi correnti straordinari</i></b>  |                                                   | <b>36.630,00</b>                                |
| <b><i>Categoria 7 - Avanzo di amministrazione</i></b>              |                                                   |                                                 |
| 2550                                                               | Avanzo di amministrazione esercizi precedenti     | 400.000,00                                      |

**Universita degli Studi (R.S.M.)**

| N.<br>Capitolo | DENOMINAZIONE CAPITOLO                                                                                                                                           | PREVISIONE ESERCIZIO<br>FINANZIARIO<br><br><b>2019</b>   |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| 2560           | Avanzo di amministrazione<br><br><b><i>Totale Categoria 7 - Avanzo di amministrazione</i></b><br><br><b>Totale Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b> | p.m.<br><br><b>400.000,00</b><br><br><b>3.499.372,50</b> |

## Università degli Studi (R.S.M.)

| N.<br>Capitolo                                                              | DENOMINAZIONE CAPITOLO                          | PREVISIONE ESERCIZIO<br>FINANZIARIO<br><br><b>2019</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>Rubrica 2 - Dipartimento di Economia Scienze e Diritto - DESD</b>        |                                                 |                                                        |
| <b><i>Categoria 2 - Proventi da tasse d'iscrizione</i></b>                  |                                                 |                                                        |
| 2110                                                                        | Tasse di iscrizione a corsi istituzionalizzati  | 1.613.250,00                                           |
| 2120                                                                        | Tasse di iscrizione a corsi occasionali         | 130.410,00                                             |
| 2130                                                                        | Tasse di iscrizione a convegni                  | p.m.                                                   |
| 2140                                                                        | Altre tasse di iscrizione                       | p.m.                                                   |
| <b><i>Totale Categoria 2 - Proventi da tasse d'iscrizione</i></b>           |                                                 | <b>1.743.660,00</b>                                    |
| <b><i>Categoria 3 - Proventi da attività esterne</i></b>                    |                                                 |                                                        |
| 2210                                                                        | Proventi da attività di laboratorio             | 5.000,00                                               |
| 2220                                                                        | Proventi da studi e ricerche                    | p.m.                                                   |
| 2230                                                                        | Proventi da attività di sviluppo                | p.m.                                                   |
| 2240                                                                        | Proventi da collaborazioni                      | 53.230,00                                              |
| 2250                                                                        | Proventi da commercializzazione pubblicazioni   | p.m.                                                   |
| 2260                                                                        | Altri proventi da attività esterne              | p.m.                                                   |
| <b><i>Totale Categoria 3 - Proventi da attività esterne</i></b>             |                                                 | <b>58.230,00</b>                                       |
| <b><i>Categoria 5 - Proventi diversi</i></b>                                |                                                 |                                                        |
| 2410                                                                        | Proventi derivanti da beni dell'Università      | p.m.                                                   |
| 2420                                                                        | Recupero spese telefoniche                      | p.m.                                                   |
| 2430                                                                        | Altri proventi diversi                          | p.m.                                                   |
| <b><i>Totale Categoria 5 - Proventi diversi</i></b>                         |                                                 |                                                        |
| <b><i>Categoria 6 - Proventi correnti straordinari</i></b>                  |                                                 |                                                        |
| 2510                                                                        | Contributi esterni per premi                    | p.m.                                                   |
| 2520                                                                        | Contributi esterni per manifestazioni ed eventi | p.m.                                                   |
| 2530                                                                        | Altri proventi correnti straordinari            | p.m.                                                   |
| <b><i>Totale Categoria 6 - Proventi correnti straordinari</i></b>           |                                                 |                                                        |
| <b>Totale Rubrica 2 - Dipartimento di Economia Scienze e Diritto - DESD</b> |                                                 | <b>1.801.890,00</b>                                    |

## Università degli Studi (R.S.M.)

| N.<br>Capitolo                                                    | DENOMINAZIONE CAPITOLO                          | PREVISIONE ESERCIZIO<br>FINANZIARIO |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------|
|                                                                   |                                                 | 2019                                |
| <b>Rubrica 3 - Dipartimento di Scienze Umane - DSU</b>            |                                                 |                                     |
| <b><i>Categoria 2 - Proventi da tasse d'iscrizione</i></b>        |                                                 |                                     |
| 3110                                                              | Tasse di iscrizione a corsi istituzionalizzati  | 110.000,00                          |
| 3120                                                              | Tasse di iscrizione a corsi occasionali         | 166.517,50                          |
| 3130                                                              | Tasse di iscrizione a convegni                  | 28.800,00                           |
| 3140                                                              | Altre tasse di iscrizione                       | p.m.                                |
| <b><i>Totale Categoria 2 - Proventi da tasse d'iscrizione</i></b> |                                                 | <b>305.317,50</b>                   |
| <b><i>Categoria 3 - Proventi da attività esterne</i></b>          |                                                 |                                     |
| 3210                                                              | Proventi da attività di laboratorio             | p.m.                                |
| 3220                                                              | Proventi da studi e ricerche                    | p.m.                                |
| 3230                                                              | Proventi da attività di sviluppo                | p.m.                                |
| 3240                                                              | Proventi da collaborazioni                      | 13.500,00                           |
| 3250                                                              | Proventi da commercializzazione pubblicazioni   | 50,00                               |
| 3260                                                              | Altri proventi da attività esterne              | p.m.                                |
| <b><i>Totale Categoria 3 - Proventi da attività esterne</i></b>   |                                                 | <b>13.550,00</b>                    |
| <b><i>Categoria 5 - Proventi diversi</i></b>                      |                                                 |                                     |
| 3410                                                              | Proventi derivanti da beni dell'Università      | p.m.                                |
| 3420                                                              | Recupero spese telefoniche                      | p.m.                                |
| 3430                                                              | Altri proventi diversi                          | 2.000,00                            |
| <b><i>Totale Categoria 5 - Proventi diversi</i></b>               |                                                 | <b>2.000,00</b>                     |
| <b><i>Categoria 6 - Proventi correnti straordinari</i></b>        |                                                 |                                     |
| 3510                                                              | Contributi esterni per premi                    | p.m.                                |
| 3520                                                              | Contributi esterni per manifestazioni ed eventi | 2.000,00                            |
| 3530                                                              | Altri proventi correnti straordinari            | p.m.                                |
| <b><i>Totale Categoria 6 - Proventi correnti straordinari</i></b> |                                                 | <b>2.000,00</b>                     |
| <b>Totale Rubrica 3 - Dipartimento di Scienze Umane - DSU</b>     |                                                 | <b>322.867,50</b>                   |

## Universita degli Studi (R.S.M.)

| N.<br>Capitolo                                                                     | DENOMINAZIONE CAPITOLO                          | PREVISIONE ESERCIZIO<br>FINANZIARIO |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------------|
|                                                                                    |                                                 | 2019                                |
| <b>Rubrica 4 - Dipartimento di Storia,Cultura e Storia Sammarinesi- DSS</b>        |                                                 |                                     |
| <b><i>Categoria 2 - Proventi da tasse d'iscrizione</i></b>                         |                                                 |                                     |
| 4110                                                                               | Tasse di iscrizione a corsi istituzionalizzati  | 18.600,00                           |
| 4120                                                                               | Tasse di iscrizione a corsi occasionali         | p.m.                                |
| 4130                                                                               | Tasse di iscrizione a convegni                  | p.m.                                |
| 4140                                                                               | Altre tasse di iscrizione                       | p.m.                                |
| <b><i>Totale Categoria 2 - Proventi da tasse d'iscrizione</i></b>                  |                                                 | <b>18.600,00</b>                    |
| <b><i>Categoria 3 - Proventi da attività esterne</i></b>                           |                                                 |                                     |
| 4210                                                                               | Proventi da attività di laboratorio             | p.m.                                |
| 4220                                                                               | Proventi da studi e ricerche                    | 14.670,00                           |
| 4230                                                                               | Proventi da attività di sviluppo                | p.m.                                |
| 4240                                                                               | Proventi da collaborazioni                      | p.m.                                |
| 4250                                                                               | Proventi da commercializzazione pubblicazioni   | 3.500,00                            |
| 4260                                                                               | Altri proventi da attività esterne              | p.m.                                |
| <b><i>Totale Categoria 3 - Proventi da attività esterne</i></b>                    |                                                 | <b>18.170,00</b>                    |
| <b><i>Categoria 5 - Proventi diversi</i></b>                                       |                                                 |                                     |
| 4410                                                                               | Proventi derivanti da beni dell'Università      | p.m.                                |
| 4420                                                                               | Recupero spese telefoniche                      | p.m.                                |
| 4430                                                                               | Altri proventi diversi                          | p.m.                                |
| <b><i>Totale Categoria 5 - Proventi diversi</i></b>                                |                                                 |                                     |
| <b><i>Categoria 6 - Proventi correnti straordinari</i></b>                         |                                                 |                                     |
| 4510                                                                               | Contributi esterni per premi                    | p.m.                                |
| 4520                                                                               | Contributi esterni per manifestazioni ed eventi | p.m.                                |
| 4530                                                                               | Altri proventi correnti straordinari            | p.m.                                |
| <b><i>Totale Categoria 6 - Proventi correnti straordinari</i></b>                  |                                                 |                                     |
| <b>Totale Rubrica 4 - Dipartimento di Storia,Cultura e Storia Sammarinesi- DSS</b> |                                                 | <b>36.770,00</b>                    |
| <b>Totale Titolo 1 - Entrate Correnti</b>                                          |                                                 | <b>5.660.900,00</b>                 |

## Università degli Studi (R.S.M.)

| N.<br>Capitolo                                                       | DENOMINAZIONE CAPITOLO                        | PREVISIONE ESERCIZIO<br>FINANZIARIO<br><br><b>2019</b> |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>Titolo 2 - Entrate in Conto Capitale</b>                          |                                               |                                                        |
| <b>Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b>                 |                                               |                                                        |
| <b>Categoria 21 - Contributi per Investimenti</b>                    |                                               |                                                        |
| 1610                                                                 | Contributo dello Stato per investimenti       | 250.000,00                                             |
| 1620                                                                 | Altri contributi esterni per investimenti     | p.m.                                                   |
| <b>Totale Categoria 21 - Contributi per Investimenti</b>             |                                               | <b>250.000,00</b>                                      |
| <b>Categoria 22 - Proventi in Conto Capitale straordinari</b>        |                                               |                                                        |
| 1710                                                                 | Lasciti e donazioni                           | p.m.                                                   |
| 1720                                                                 | Alienazione di beni patrimoniali              | p.m.                                                   |
| 1730                                                                 | Altri proventi in conto capitale straordinari | p.m.                                                   |
| <b>Totale Categoria 22 - Proventi in Conto Capitale straordinari</b> |                                               |                                                        |
| <b>Totale Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b>          |                                               | <b>250.000,00</b>                                      |
| <b>Totale Titolo 2 - Entrate in Conto Capitale</b>                   |                                               | <b>250.000,00</b>                                      |

**Universita degli Studi (R.S.M.)**

| N.<br>Capitolo                                              | DENOMINAZIONE CAPITOLO                                                | PREVISIONE ESERCIZIO<br>FINANZIARIO<br><br><b>2019</b> |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>Titolo 3 - Partite di Giro</b>                           |                                                                       |                                                        |
| <b>Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b>        |                                                                       |                                                        |
| <b>Categoria 31 - Partite di Giro</b>                       |                                                                       |                                                        |
| 1850                                                        | Cessione stipendi                                                     | 5.000,00                                               |
| 1860                                                        | Depositi cauzionali                                                   | 1.000,00                                               |
| 1870                                                        | Ritenute su stipendi per contributi sindacali obbligatori e volontari | 10.000,00                                              |
| 1880                                                        | Versamento assegni familiari al personale dipendente                  | 20.000,00                                              |
| 1890                                                        | Ritenute su stipendi per cassa integrazione guadagni e disoccupazione | 7.000,00                                               |
| 1900                                                        | Ritenute su stipendi per quiescenza                                   | 90.000,00                                              |
| 1910                                                        | Ritenute su stipendi                                                  | 90.000,00                                              |
| 1920                                                        | Ritenute su stipendi per assicurazioni facoltative                    | p.m.                                                   |
| 1930                                                        | Ritenute su stipendi per IGR su redditi da lavoro dipendente          | 95.000,00                                              |
| 1940                                                        | Ritenute per IGR su redditi diversi                                   | 442.000,00                                             |
| 1950                                                        | Ritenute bollo quietanza                                              | 10.000,00                                              |
| 1960                                                        | Anticipazioni di cassa a render conto                                 | 10.000,00                                              |
| 1970                                                        | Ritenuta di solidarietà                                               | 5.000,00                                               |
| 1980                                                        | Ritenute su stipendi per FONDISS                                      | 20.000,00                                              |
| <b>Totale Categoria 31 - Partite di Giro</b>                |                                                                       | <b>805.000,00</b>                                      |
| <b>Totale Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b> |                                                                       | <b>805.000,00</b>                                      |
| <b>Totale Titolo 3 - Partite di Giro</b>                    |                                                                       | <b>805.000,00</b>                                      |
| <b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>                              |                                                                       | <b>6.715.900,00</b>                                    |

## Università degli Studi (R.S.M.)

| N.<br>Capitolo                                                                                                                       | DENOMINAZIONE CAPITOLO                                                                                  | PREVISIONE ESERCIZIO<br>FINANZIARIO<br><br><b>2019</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b><u>PARTE SECONDA - SPESA</u></b>                                                                                                  |                                                                                                         |                                                        |
| <b>Titolo 1 - Spese Correnti</b>                                                                                                     |                                                                                                         |                                                        |
| <b>Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b>                                                                                 |                                                                                                         |                                                        |
| <b><i>Categoria 1 - Oneri per Organi Istituzionali</i></b>                                                                           |                                                                                                         |                                                        |
| 1-1-1010                                                                                                                             | Compenso per Rettore e Pro-Rettore                                                                      | 60.000,00                                              |
| 1-1-1020                                                                                                                             | Compenso per compiti istituzionali previsti da D.R.                                                     | p.m.                                                   |
| 1-1-1030                                                                                                                             | Spese varie per Senato Accademico                                                                       | p.m.                                                   |
| 1-1-1050                                                                                                                             | Compenso e gettoni per membri C.d.U.                                                                    | 12.000,00                                              |
| 1-1-1060                                                                                                                             | Compenso e gettoni per Sindaci Revisori                                                                 | 6.000,00                                               |
| 1-1-1090                                                                                                                             | Gettoni per membri esterni Comitati Scientifici                                                         | p.m.                                                   |
| 1-1-1100                                                                                                                             | Compensi per Responsabili Scientifici                                                                   | p.m.                                                   |
| 1-1-1110                                                                                                                             | Rimborsi spese viaggio, soggiorno e ospitalità                                                          | 20.000,00                                              |
| 1-1-1120                                                                                                                             | Altre spese per Organi Istituzionali                                                                    | 1.000,00                                               |
| <b><i>Totale Categoria 1 - Oneri per Organi Istituzionali</i></b>                                                                    |                                                                                                         | <b>99.000,00</b>                                       |
| <b><i>Categoria 2 - Oneri per il Personale</i></b>                                                                                   |                                                                                                         |                                                        |
| 1-1-1130                                                                                                                             | Stipendi al personale dipendente                                                                        | 1.150.000,00                                           |
| 1-1-1140                                                                                                                             | Stipendi al personale in distacco                                                                       | 90.000,00                                              |
| 1-1-1150                                                                                                                             | Retribuzioni al personale a convenzione e con contratto determinato                                     | p.m.                                                   |
| 1-1-1160                                                                                                                             | Quota indennità di fine servizio                                                                        | 80.000,00                                              |
| 1-1-1170                                                                                                                             | Oneri sociali                                                                                           | 315.000,00                                             |
| 1-1-1180                                                                                                                             | Oneri per missioni, trasferte e rimborsi                                                                | 6.500,00                                               |
| 1-1-1190                                                                                                                             | Oneri per aggiornamento professionale del personale                                                     | 16.000,00                                              |
| 1-1-1200                                                                                                                             | Altri oneri per il personale                                                                            | p.m.                                                   |
| <b><i>Totale Categoria 2 - Oneri per il Personale</i></b>                                                                            |                                                                                                         | <b>1.657.500,00</b>                                    |
| <b><i>Categoria 4 - Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori annuali, non continuativi ed occasionali</i></b>        |                                                                                                         |                                                        |
| 1-1-1260                                                                                                                             | Compensi per docenze                                                                                    | p.m.                                                   |
| 1-1-1270                                                                                                                             | Compensi per professori a contratto                                                                     | p.m.                                                   |
| 1-1-1280                                                                                                                             | Compensi per contratti di collaborazione                                                                | 75.000,00                                              |
| 1-1-1290                                                                                                                             | Compensi per consulenze, studi e progetti                                                               | 37.000,00                                              |
| 1-1-1300                                                                                                                             | Compensi per tutors                                                                                     | p.m.                                                   |
| 1-1-1310                                                                                                                             | Compensi per borse di studio                                                                            | 30.000,00                                              |
| 1-1-1315                                                                                                                             | Assegni di ricerca                                                                                      | p.m.                                                   |
| 1-1-1320                                                                                                                             | Gettoni per relatori                                                                                    | p.m.                                                   |
| 1-1-1330                                                                                                                             | Rimborso spese per partecipazione a convegni e congressi                                                | p.m.                                                   |
| 1-1-1340                                                                                                                             | Rimborso spese viaggi e soggiorni                                                                       | 25.000,00                                              |
| 1-1-1350                                                                                                                             | Altri oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori annuali, non continuativi ed occasionali | p.m.                                                   |
| <b><i>Totale Categoria 4 - Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori annuali, non continuativi ed occasionali</i></b> |                                                                                                         | <b>167.000,00</b>                                      |
| <b><i>Categoria 5 - Acquisto di beni e servizi</i></b>                                                                               |                                                                                                         |                                                        |
| 1-1-1360                                                                                                                             | Cancelleria                                                                                             | 22.000,00                                              |
| 1-1-1370                                                                                                                             | Materiale per laboratori                                                                                | p.m.                                                   |

**Università degli Studi (R.S.M.)**

| N.<br>Capitolo | DENOMINAZIONE CAPITOLO                                           | PREVISIONE ESERCIZIO<br>FINANZIARIO |
|----------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|                |                                                                  | 2019                                |
| 1-1-1380       | Materiale per la didattica                                       | p.m.                                |
| 1-1-1390       | Materiale e prestazioni per pulizie                              | 65.000,00                           |
| 1-1-1400       | Spese tipografiche                                               | 500,00                              |
| 1-1-1410       | Spese per luce, acqua, gas                                       | 101.000,00                          |
| 1-1-1420       | Spese telefoniche                                                | 7.100,00                            |
| 1-1-1430       | Spese postali                                                    | 2.000,00                            |
| 1-1-1440       | Spese bancarie                                                   | 2.000,00                            |
| 1-1-1450       | Spese per omaggi                                                 | 200,00                              |
| 1-1-1460       | Facchinaggio e trasporti                                         | p.m.                                |
| 1-1-1470       | Assicurazioni                                                    | 45.000,00                           |
| 1-1-1480       | Quote partecipazione e collegamento Cis-Coop                     | 30.000,00                           |
| 1-1-1485       | Quote associative                                                | 8.000,00                            |
| 1-1-1490       | Spese per studi e consulenze                                     | p.m.                                |
| 1-1-1500       | Spese per collaborazioni                                         | p.m.                                |
| 1-1-1510       | Spese per catalogazione, restauro e rilegatura libri e riviste   | p.m.                                |
| 1-1-1520       | Manutenzione ordinaria immobili                                  | p.m.                                |
| 1-1-1530       | Manutenzione ordinaria attrezzature, macchinari ed arredi        | 5.000,00                            |
| 1-1-1535       | Spese per assistenza e servizi tecnico-informatici               | p.m.                                |
| 1-1-1540       | Spese per inaugurazione Anno Accademico e corsi estivi           | 12.000,00                           |
| 1-1-1550       | Manutenzione ordinaria e gestione automezzi                      | 2.000,00                            |
| 1-1-1560       | Altri acquisti di beni e servizi                                 | p.m.                                |
|                | <b>Totale Categoria 5 - Acquisto di beni e servizi</b>           | <b>301.800,00</b>                   |
|                | <b>Categoria 6 - Oneri per godimento beni di terzi</b>           |                                     |
| 1-1-1570       | Affitti passivi                                                  | 175.000,00                          |
| 1-1-1580       | Canoni e noli                                                    | 60.000,00                           |
| 1-1-1590       | Hosting e noleggio applicazioni                                  | 33.000,00                           |
| 1-1-1600       | Noleggio attrezzature e strumenti                                | 90.000,00                           |
| 1-1-1610       | Altri oneri per godimento beni di terzi                          | p.m.                                |
|                | <b>Totale Categoria 6 - Oneri per godimento beni di terzi</b>    | <b>358.000,00</b>                   |
|                | <b>Categoria 7 - Oneri per promozione e comunicazione</b>        |                                     |
| 1-1-1620       | Pubblicità e marketing                                           | 55.000,00                           |
| 1-1-1630       | Promozione e comunicazione                                       | p.m.                                |
| 1-1-1640       | Altri oneri per promozione e comunicazione                       | p.m.                                |
|                | <b>Totale Categoria 7 - Oneri per promozione e comunicazione</b> | <b>55.000,00</b>                    |
|                | <b>Categoria 8 - Oneri finanziari</b>                            |                                     |
| 1-1-1650       | Interessi passivi bancari                                        | p.m.                                |
| 1-1-1660       | Altri oneri finanziari                                           | p.m.                                |
|                | <b>Totale Categoria 8 - Oneri finanziari</b>                     |                                     |
|                | <b>Categoria 9 - Accantonamenti</b>                              |                                     |
| 1-1-1670       | Accantonamento a fondo per spese impreviste                      | 29.885,00                           |
| 1-1-1680       | Accantonamento a fondo per spese obbligatorie                    | p.m.                                |
| 1-1-1700       | Accantonamento a fondo progetti ed iniziative                    | p.m.                                |
|                | <b>Totale Categoria 9 - Accantonamenti</b>                       | <b>29.885,00</b>                    |

**Università degli Studi (R.S.M.)**

| N.<br>Capitolo | DENOMINAZIONE CAPITOLO                                           | PREVISIONE ESERCIZIO<br>FINANZIARIO<br><br><b>2019</b> |
|----------------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
|                | <b><i>Categoria 10 - Oneri diversi</i></b>                       |                                                        |
| 1-1-1720       | Pubblicazioni                                                    | p.m.                                                   |
| 1-1-1730       | Oneri per collaborazioni con università                          | p.m.                                                   |
| 1-1-1740       | Premi                                                            | p.m.                                                   |
| 1-1-1745       | Oneri per servizi agli studenti                                  | 46.125,00                                              |
| 1-1-1750       | Altri oneri diversi                                              | p.m.                                                   |
|                | <b><i>Totale Categoria 10 - Oneri diversi</i></b>                | <b>46.125,00</b>                                       |
|                | <b><i>Categoria 11 - Oneri correnti straordinari</i></b>         |                                                        |
| 1-1-1760       | Oneri per avvio nuove attività                                   | p.m.                                                   |
| 1-1-1770       | Altri oneri straordinari correnti                                | p.m.                                                   |
|                | <b><i>Totale Categoria 11 - Oneri correnti straordinari</i></b>  |                                                        |
|                | <b><i>Categoria 12 - Disavanzo di amministrazione</i></b>        |                                                        |
| 1-1-2775       | Disavanzo di amministrazione                                     | p.m.                                                   |
|                | <b><i>Totale Categoria 12 - Disavanzo di amministrazione</i></b> |                                                        |
|                | <b>Totale Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b>      | <b>2.714.310,00</b>                                    |

## Università degli Studi (R.S.M.)

| N.<br>Capitolo                                                                                                                | DENOMINAZIONE CAPITOLO                                                                                  | PREVISIONE ESERCIZIO<br>FINANZIARIO<br><br>2019 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>Rubrica 2 - Dipartimento di Economia, Scienze e Diritto - DESD</b>                                                         |                                                                                                         |                                                 |
| <b>Categoria 1 - Oneri per Organi Istituzionali</b>                                                                           |                                                                                                         |                                                 |
| 1-2-2070                                                                                                                      | Compenso per Direttore di Dipartimento                                                                  | 25.050,00                                       |
| 1-2-2080                                                                                                                      | Compenso per Direttori CdL                                                                              | 42.500,00                                       |
| 1-2-2090                                                                                                                      | Gettoni per membri esterni Comitati Scientifici                                                         | p.m.                                            |
| 1-2-2100                                                                                                                      | Compensi per Responsabili Scientifici                                                                   | 35.900,00                                       |
| 1-2-2110                                                                                                                      | Rimborsi spese viaggio, soggiorno e ospitalità                                                          | 8.000,00                                        |
| 1-2-2120                                                                                                                      | Altre spese per Organi Istituzionali                                                                    | p.m.                                            |
| <b>Totale Categoria 1 - Oneri per Organi Istituzionali</b>                                                                    |                                                                                                         | <b>111.450,00</b>                               |
| <b>Categoria 3 - Oneri per docenti, ricercatori e collaboratori scientifici pluriennali</b>                                   |                                                                                                         |                                                 |
| 1-2-2210                                                                                                                      | Compensi per Professori Assistenti, Ricercatori e collaboratori scientifici pluriennali                 | 344.000,00                                      |
| 1-2-2220                                                                                                                      | Rimborsi spese per partecipazione a convegni e congressi                                                | 2.500,00                                        |
| 1-2-2230                                                                                                                      | Rimborso spese viaggi e soggiorni                                                                       | 1.500,00                                        |
| 1-2-2240                                                                                                                      | Oneri per aggiornamento professionale                                                                   | p.m.                                            |
| 1-2-2250                                                                                                                      | Altri oneri per docenti, ricercatori e collaboratori pluriennali                                        | 9.000,00                                        |
| <b>Totale Categoria 3 - Oneri per docenti, ricercatori e collaboratori scientifici pluriennali</b>                            |                                                                                                         | <b>357.000,00</b>                               |
| <b>Categoria 4 - Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori annuali, non continuativi ed occasionali</b>        |                                                                                                         |                                                 |
| 1-2-2260                                                                                                                      | Compensi per docenze                                                                                    | 59.750,00                                       |
| 1-2-2270                                                                                                                      | Compensi per professori a contratto                                                                     | 1.280.000,00                                    |
| 1-2-2280                                                                                                                      | Compensi per contratti di collaborazione                                                                | 108.287,50                                      |
| 1-2-2290                                                                                                                      | Compensi per consulenze, studi e progetti                                                               | 29.250,00                                       |
| 1-2-2300                                                                                                                      | Compensi per tutors                                                                                     | 9.500,00                                        |
| 1-2-2310                                                                                                                      | Compensi per borse di studio                                                                            | p.m.                                            |
| 1-2-2315                                                                                                                      | Assegni di ricerca                                                                                      | 40.000,00                                       |
| 1-2-2320                                                                                                                      | Gettoni per relatori                                                                                    | 1.200,00                                        |
| 1-2-2330                                                                                                                      | Rimborso spese per partecipazione a convegni e congressi                                                | 2.000,00                                        |
| 1-2-2340                                                                                                                      | Rimborso spese viaggi e soggiorni                                                                       | 2.300,00                                        |
| 1-2-2350                                                                                                                      | Altri oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori annuali, non continuativi ed occasionali | 1.200,00                                        |
| <b>Totale Categoria 4 - Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori annuali, non continuativi ed occasionali</b> |                                                                                                         | <b>1.533.487,50</b>                             |
| <b>Categoria 5 - Acquisto di beni e servizi</b>                                                                               |                                                                                                         |                                                 |
| 1-2-2360                                                                                                                      | Cancelleria                                                                                             | 400,00                                          |
| 1-2-2370                                                                                                                      | Materiale per laboratori                                                                                | 9.000,00                                        |
| 1-2-2380                                                                                                                      | Materiale per la didattica                                                                              | 2.400,00                                        |
| 1-2-2390                                                                                                                      | Materiale e prestazioni per pulizie                                                                     | p.m.                                            |
| 1-2-2400                                                                                                                      | Spese tipografiche                                                                                      | 1.350,00                                        |
| 1-2-2410                                                                                                                      | Spese per luce, acqua, gas                                                                              | p.m.                                            |
| 1-2-2420                                                                                                                      | Spese telefoniche                                                                                       | 5.000,00                                        |
| 1-2-2430                                                                                                                      | Spese postali                                                                                           | 500,00                                          |
| 1-2-2450                                                                                                                      | Spese per omaggi                                                                                        | p.m.                                            |
| 1-2-2460                                                                                                                      | Facchinaggio e trasporti                                                                                | 1.700,00                                        |
| 1-2-2470                                                                                                                      | Assicurazioni                                                                                           | p.m.                                            |

## Università degli Studi (R.S.M.)

| N.<br>Capitolo | DENOMINAZIONE CAPITOLO                                                       | PREVISIONE ESERCIZIO<br>FINANZIARIO |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|                |                                                                              | 2019                                |
| 1-2-2485       | Quote associative                                                            | 500,00                              |
| 1-2-2490       | Spese per studi e consulenze                                                 | p.m.                                |
| 1-2-2500       | Spese per collaborazioni                                                     | p.m.                                |
| 1-2-2510       | Spese per catalogazione, restauro e rilegatura libri e riviste               | p.m.                                |
| 1-2-2520       | Manutenzione ordinaria immobili                                              | 2.000,00                            |
| 1-2-2530       | Manutenzione ordinaria attrezzature, macchinari ed arredi                    | 2.500,00                            |
| 1-2-2560       | Altri acquisti di beni e servizi                                             | 550,00                              |
|                | <b>Totale Categoria 5 - Acquisto di beni e servizi</b>                       | <b>25.900,00</b>                    |
|                | <b>Categoria 6 - Oneri per godimento beni di terzi</b>                       |                                     |
| 1-2-2570       | Affitti passivi                                                              | 10.000,00                           |
| 1-2-2580       | Canoni e noli                                                                | 7.500,00                            |
| 1-2-2590       | Hosting e noleggio applicazioni                                              | p.m.                                |
| 1-2-2600       | Noleggio attrezzature e strumenti                                            | p.m.                                |
| 1-2-2610       | Altri oneri per godimento beni di terzi                                      | p.m.                                |
|                | <b>Totale Categoria 6 - Oneri per godimento beni di terzi</b>                | <b>17.500,00</b>                    |
|                | <b>Categoria 7 - Oneri per promozione e comunicazione</b>                    |                                     |
| 1-2-2620       | Pubblicità e marketing                                                       | 3.500,00                            |
| 1-2-2630       | Promozione e comunicazione                                                   | 22.300,00                           |
| 1-2-2640       | Altri oneri per promozione e comunicazione                                   | p.m.                                |
|                | <b>Totale Categoria 7 - Oneri per promozione e comunicazione</b>             | <b>25.800,00</b>                    |
|                | <b>Categoria 9 - Accantonamenti</b>                                          |                                     |
| 1-2-2710       | Accantonamento a fondo tasse non pagate                                      | p.m.                                |
|                | <b>Totale Categoria 9 - Accantonamenti</b>                                   |                                     |
|                | <b>Categoria 10 - Oneri diversi</b>                                          |                                     |
| 1-2-2720       | Pubblicazioni                                                                | 11.000,00                           |
| 1-2-2730       | Oneri per collaborazioni con università                                      | 55.040,00                           |
| 1-2-2740       | Premi                                                                        | p.m.                                |
| 1-2-2745       | Oneri per servizi agli studenti                                              | p.m.                                |
| 1-2-2750       | Altri oneri diversi                                                          | p.m.                                |
|                | <b>Totale Categoria 10 - Oneri diversi</b>                                   | <b>66.040,00</b>                    |
|                | <b>Categoria 11 - Oneri correnti straordinari</b>                            |                                     |
| 1-2-2760       | Oneri per avvio nuove attività                                               | p.m.                                |
| 1-2-2770       | Altri oneri straordinari correnti                                            | p.m.                                |
|                | <b>Totale Categoria 11 - Oneri correnti straordinari</b>                     |                                     |
|                | <b>Totale Rubrica 2 - Dipartimento di Economia, Scienze e Diritto - DESD</b> | <b>2.137.177,50</b>                 |

## Università degli Studi (R.S.M.)

| N.<br>Capitolo                                                                                                                | DENOMINAZIONE CAPITOLO                                                                                  | PREVISIONE ESERCIZIO<br>FINANZIARIO |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|                                                                                                                               |                                                                                                         | 2019                                |
| <b>Rubrica 3 - Dipartimento di Scienze Umane - DSU</b>                                                                        |                                                                                                         |                                     |
| <b>Categoria 1 - Oneri per Organi Istituzionali</b>                                                                           |                                                                                                         |                                     |
| 1-3-3070                                                                                                                      | Compenso per Direttore di Dipartimento                                                                  | p.m.                                |
| 1-3-3080                                                                                                                      | Compenso per Direttori CdL                                                                              | 15.000,00                           |
| 1-3-3090                                                                                                                      | Gettoni per membri esterni Comitati Scientifici                                                         | p.m.                                |
| 1-3-3100                                                                                                                      | Compensi per Responsabili Scientifici                                                                   | 50.000,00                           |
| 1-3-3110                                                                                                                      | Rimborsi spese viaggio, soggiorno e ospitalità                                                          | p.m.                                |
| 1-3-3120                                                                                                                      | Altre spese per Organi Istituzionali                                                                    | p.m.                                |
| <b>Totale Categoria 1 - Oneri per Organi Istituzionali</b>                                                                    |                                                                                                         | <b>65.000,00</b>                    |
| <b>Categoria 3 - Oneri per docenti, ricercatori e collaboratori scientifici pluriennali</b>                                   |                                                                                                         |                                     |
| 1-3-3210                                                                                                                      | Compensi per Professori Assistenti, Ricercatori e collaboratori scientifici pluriennali                 | p.m.                                |
| 1-3-3220                                                                                                                      | Rimborsi spese per partecipazione a convegni e congressi                                                | p.m.                                |
| 1-3-3230                                                                                                                      | Rimborso spese viaggi e soggiorni                                                                       | p.m.                                |
| 1-3-3240                                                                                                                      | Oneri per aggiornamento professionale                                                                   | p.m.                                |
| 1-3-3250                                                                                                                      | Altri oneri per docenti, ricercatori e collaboratori pluriennali                                        | p.m.                                |
| <b>Totale Categoria 3 - Oneri per docenti, ricercatori e collaboratori scientifici pluriennali</b>                            |                                                                                                         |                                     |
| <b>Categoria 4 - Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori annuali, non continuativi ed occasionali</b>        |                                                                                                         |                                     |
| 1-3-3260                                                                                                                      | Compensi per docenze                                                                                    | 83.230,00                           |
| 1-3-3270                                                                                                                      | Compensi per professori a contratto                                                                     | 110.000,00                          |
| 1-3-3280                                                                                                                      | Compensi per contratti di collaborazione                                                                | 4.500,00                            |
| 1-3-3290                                                                                                                      | Compensi per consulenze, studi e progetti                                                               | p.m.                                |
| 1-3-3300                                                                                                                      | Compensi per tutors                                                                                     | 10.000,00                           |
| 1-3-3310                                                                                                                      | Compensi per borse di studio                                                                            | 30.000,00                           |
| 1-3-3315                                                                                                                      | Assegni di ricerca                                                                                      | p.m.                                |
| 1-3-3320                                                                                                                      | Gettoni per relatori                                                                                    | 6.800,00                            |
| 1-3-3330                                                                                                                      | Rimborso spese per partecipazione a convegni e congressi                                                | p.m.                                |
| 1-3-3340                                                                                                                      | Rimborso spese viaggi e soggiorni                                                                       | 25.420,00                           |
| 1-3-3350                                                                                                                      | Altri oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori annuali, non continuativi ed occasionali | p.m.                                |
| <b>Totale Categoria 4 - Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori annuali, non continuativi ed occasionali</b> |                                                                                                         | <b>269.950,00</b>                   |
| <b>Categoria 5 - Acquisto di beni e servizi</b>                                                                               |                                                                                                         |                                     |
| 1-3-3360                                                                                                                      | Cancelleria                                                                                             | p.m.                                |
| 1-3-3370                                                                                                                      | Materiale per laboratori                                                                                | p.m.                                |
| 1-3-3380                                                                                                                      | Materiale per la didattica                                                                              | p.m.                                |
| 1-3-3390                                                                                                                      | Materiale e prestazioni per pulizie                                                                     | p.m.                                |
| 1-3-3400                                                                                                                      | Spese tipografiche                                                                                      | p.m.                                |
| 1-3-3410                                                                                                                      | Spese per luce, acqua, gas                                                                              | p.m.                                |
| 1-3-3420                                                                                                                      | Spese telefoniche                                                                                       | 2.000,00                            |
| 1-3-3430                                                                                                                      | Spese postali                                                                                           | 550,00                              |
| 1-3-3450                                                                                                                      | Spese per omaggi                                                                                        | p.m.                                |
| 1-3-3460                                                                                                                      | Facchinaggio e trasporti                                                                                | p.m.                                |
| 1-3-3470                                                                                                                      | Assicurazioni                                                                                           | 180,00                              |

**Universita degli Studi (R.S.M.)**

| N.<br>Capitolo | DENOMINAZIONE CAPITOLO                                           | PREVISIONE ESERCIZIO<br>FINANZIARIO |
|----------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|                |                                                                  | 2019                                |
| 1-3-3485       | Quote associative                                                | p.m.                                |
| 1-3-3490       | Spese per studi e consulenze                                     | p.m.                                |
| 1-3-3500       | Spese per collaborazioni                                         | 3.000,00                            |
| 1-3-3510       | Spese per catalogazione, restauro e rilegatura libri e riviste   | p.m.                                |
| 1-3-3520       | Manutenzione ordinaria immobili                                  | p.m.                                |
| 1-3-3530       | Manutenzione ordinaria attrezzature, macchinari ed arredi        | 100,00                              |
| 1-3-3560       | Altri acquisti di beni e servizi                                 | p.m.                                |
|                | <b>Totale Categoria 5 - Acquisto di beni e servizi</b>           | <b>5.830,00</b>                     |
|                | <b>Categoria 6 - Oneri per godimento beni di terzi</b>           |                                     |
| 1-3-3570       | Affitti passivi                                                  | 12.750,00                           |
| 1-3-3580       | Canoni e noli                                                    | 7.500,00                            |
| 1-3-3590       | Hosting e noleggio applicazioni                                  | p.m.                                |
| 1-3-3600       | Noleggio attrezzature e strumenti                                | p.m.                                |
| 1-3-3610       | Altri oneri per godimento beni di terzi                          | p.m.                                |
|                | <b>Totale Categoria 6 - Oneri per godimento beni di terzi</b>    | <b>20.250,00</b>                    |
|                | <b>Categoria 7 - Oneri per promozione e comunicazione</b>        |                                     |
| 1-3-3620       | Pubblicità e marketing                                           | p.m.                                |
| 1-3-3630       | Promozione e comunicazione                                       | 11.000,00                           |
| 1-3-3640       | Altri oneri per promozione e comunicazione                       | p.m.                                |
|                | <b>Totale Categoria 7 - Oneri per promozione e comunicazione</b> | <b>11.000,00</b>                    |
|                | <b>Categoria 9 - Accantonamenti</b>                              |                                     |
| 1-3-3710       | Accantonamento a fondo tasse non pagate                          | p.m.                                |
|                | <b>Totale Categoria 9 - Accantonamenti</b>                       |                                     |
|                | <b>Categoria 10 - Oneri diversi</b>                              |                                     |
| 1-3-3720       | Pubblicazioni                                                    | p.m.                                |
| 1-3-3730       | Oneri per collaborazioni con università                          | 8.352,50                            |
| 1-3-3740       | Premi                                                            | p.m.                                |
| 1-3-3745       | Oneri per servizi agli studenti                                  | p.m.                                |
| 1-3-3750       | Altri oneri diversi                                              | p.m.                                |
|                | <b>Totale Categoria 10 - Oneri diversi</b>                       | <b>8.352,50</b>                     |
|                | <b>Categoria 11 - Oneri correnti straordinari</b>                |                                     |
| 1-3-3760       | Oneri per avvio nuove attività                                   | p.m.                                |
| 1-3-3770       | Altri oneri straordinari correnti                                | p.m.                                |
|                | <b>Totale Categoria 11 - Oneri correnti straordinari</b>         |                                     |
|                | <b>Totale Rubrica 3 - Dipartimento di Scienze Umane - DSU</b>    | <b>380.382,50</b>                   |

## Università degli Studi (R.S.M.)

| N.<br>Capitolo                                                                                                                | DENOMINAZIONE CAPITOLO                                                                                  | PREVISIONE ESERCIZIO<br>FINANZIARIO<br><br>2019 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| <b>Rubrica 4 - Dipartimento di Storia, Cultura e Storia Sammarinesi- DSS</b>                                                  |                                                                                                         |                                                 |
| <b>Categoria 1 - Oneri per Organi Istituzionali</b>                                                                           |                                                                                                         |                                                 |
| 1-4-4070                                                                                                                      | Compenso per Direttore di Dipartimento                                                                  | p.m.                                            |
| 1-4-4080                                                                                                                      | Compenso per Direttori CdL                                                                              | p.m.                                            |
| 1-4-4090                                                                                                                      | Gettoni per membri esterni Comitati Scientifici                                                         | 10.000,00                                       |
| 1-4-4100                                                                                                                      | Compensi per Responsabili Scientifici                                                                   | 65.000,00                                       |
| 1-4-4110                                                                                                                      | Rimborsi spese viaggio, soggiorno e ospitalità                                                          | 7.000,00                                        |
| 1-4-4120                                                                                                                      | Altre spese per Organi Istituzionali                                                                    | p.m.                                            |
| <b>Totale Categoria 1 - Oneri per Organi Istituzionali</b>                                                                    |                                                                                                         | <b>82.000,00</b>                                |
| <b>Categoria 3 - Oneri per docenti, ricercatori e collaboratori scientifici pluriennali</b>                                   |                                                                                                         |                                                 |
| 1-4-4210                                                                                                                      | Compensi per Professori Assistenti, Ricercatori e collaboratori scientifici pluriennali                 | 45.000,00                                       |
| 1-4-4220                                                                                                                      | Rimborsi spese per partecipazione a convegni e congressi                                                | p.m.                                            |
| 1-4-4230                                                                                                                      | Rimborso spese viaggi e soggiorni                                                                       | p.m.                                            |
| 1-4-4240                                                                                                                      | Oneri per aggiornamento professionale                                                                   | p.m.                                            |
| 1-4-4250                                                                                                                      | Altri oneri per docenti, ricercatori e collaboratori pluriennali                                        | p.m.                                            |
| <b>Totale Categoria 3 - Oneri per docenti, ricercatori e collaboratori scientifici pluriennali</b>                            |                                                                                                         | <b>45.000,00</b>                                |
| <b>Categoria 4 - Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori annuali, non continuativi ed occasionali</b>        |                                                                                                         |                                                 |
| 1-4-4260                                                                                                                      | Compensi per docenze                                                                                    | 21.000,00                                       |
| 1-4-4270                                                                                                                      | Compensi per professori a contratto                                                                     | p.m.                                            |
| 1-4-4280                                                                                                                      | Compensi per contratti di collaborazione                                                                | 13.000,00                                       |
| 1-4-4290                                                                                                                      | Compensi per consulenze, studi e progetti                                                               | 6.000,00                                        |
| 1-4-4300                                                                                                                      | Compensi per tutors                                                                                     | 16.860,00                                       |
| 1-4-4310                                                                                                                      | Compensi per borse di studio                                                                            | 209.500,00                                      |
| 1-4-4315                                                                                                                      | Assegni di ricerca                                                                                      | p.m.                                            |
| 1-4-4320                                                                                                                      | Gettoni per relatori                                                                                    | 5.570,00                                        |
| 1-4-4330                                                                                                                      | Rimborso spese per partecipazione a convegni e congressi                                                | p.m.                                            |
| 1-4-4340                                                                                                                      | Rimborso spese viaggi e soggiorni                                                                       | 12.500,00                                       |
| 1-4-4350                                                                                                                      | Altri oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori annuali, non continuativi ed occasionali | p.m.                                            |
| <b>Totale Categoria 4 - Oneri per docenti, ricercatori, collaboratori e relatori annuali, non continuativi ed occasionali</b> |                                                                                                         | <b>284.430,00</b>                               |
| <b>Categoria 5 - Acquisto di beni e servizi</b>                                                                               |                                                                                                         |                                                 |
| 1-4-4360                                                                                                                      | Cancelleria                                                                                             | p.m.                                            |
| 1-4-4370                                                                                                                      | Materiale per laboratori                                                                                | p.m.                                            |
| 1-4-4380                                                                                                                      | Materiale per la didattica                                                                              | p.m.                                            |
| 1-4-4390                                                                                                                      | Materiale e prestazioni per pulizie                                                                     | p.m.                                            |
| 1-4-4400                                                                                                                      | Spese tipografiche                                                                                      | p.m.                                            |
| 1-4-4410                                                                                                                      | Spese per luce, acqua, gas                                                                              | p.m.                                            |
| 1-4-4420                                                                                                                      | Spese telefoniche                                                                                       | 2.000,00                                        |
| 1-4-4430                                                                                                                      | Spese postali                                                                                           | 100,00                                          |
| 1-4-4450                                                                                                                      | Spese per omaggi                                                                                        | p.m.                                            |
| 1-4-4460                                                                                                                      | Facchinaggio e trasporti                                                                                | 50,00                                           |
| 1-4-4470                                                                                                                      | Assicurazioni                                                                                           | p.m.                                            |

## Università degli Studi (R.S.M.)

| N.<br>Capitolo | DENOMINAZIONE CAPITOLO                                                                  | PREVISIONE ESERCIZIO<br>FINANZIARIO |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|                |                                                                                         | 2019                                |
| 1-4-4485       | Quote associative                                                                       | 150,00                              |
| 1-4-4490       | Spese per studi e consulenze                                                            | p.m.                                |
| 1-4-4500       | Spese per collaborazioni                                                                | p.m.                                |
| 1-4-4510       | Spese per catalogazione, restauro e rilegatura libri e riviste                          | p.m.                                |
| 1-4-4520       | Manutenzione ordinaria immobili                                                         | p.m.                                |
| 1-4-4530       | Manutenzione ordinaria attrezzature, macchinari ed arredi                               | p.m.                                |
| 1-4-4560       | Altri acquisti di beni e servizi                                                        | 800,00                              |
|                | <b>Totale Categoria 5 - Acquisto di beni e servizi</b>                                  | <b>3.100,00</b>                     |
|                | <b>Categoria 6 - Oneri per godimento beni di terzi</b>                                  |                                     |
| 1-4-4570       | Affitti passivi                                                                         | p.m.                                |
| 1-4-4580       | Canoni e noli                                                                           | p.m.                                |
| 1-4-4590       | Hosting e noleggio applicazioni                                                         | p.m.                                |
| 1-4-4600       | Noleggio attrezzature e strumenti                                                       | p.m.                                |
| 1-4-4610       | Altri oneri per godimento beni di terzi                                                 | p.m.                                |
|                | <b>Totale Categoria 6 - Oneri per godimento beni di terzi</b>                           |                                     |
|                | <b>Categoria 7 - Oneri per promozione e comunicazione</b>                               |                                     |
| 1-4-4620       | Pubblicità e marketing                                                                  | p.m.                                |
| 1-4-4630       | Promozione e comunicazione                                                              | p.m.                                |
| 1-4-4640       | Altri oneri per promozione e comunicazione                                              | p.m.                                |
|                | <b>Totale Categoria 7 - Oneri per promozione e comunicazione</b>                        |                                     |
|                | <b>Categoria 9 - Accantonamenti</b>                                                     |                                     |
| 1-4-4710       | Accantonamento a fondo tasse non pagate                                                 | p.m.                                |
|                | <b>Totale Categoria 9 - Accantonamenti</b>                                              |                                     |
|                | <b>Categoria 10 - Oneri diversi</b>                                                     |                                     |
| 1-4-4720       | Pubblicazioni                                                                           | 13.000,00                           |
| 1-4-4730       | Oneri per collaborazioni con università                                                 | 1.500,00                            |
| 1-4-4740       | Premi                                                                                   | p.m.                                |
| 1-4-4745       | Oneri per servizi agli studenti                                                         | p.m.                                |
| 1-4-4750       | Altri oneri diversi                                                                     | p.m.                                |
|                | <b>Totale Categoria 10 - Oneri diversi</b>                                              | <b>14.500,00</b>                    |
|                | <b>Categoria 11 - Oneri correnti straordinari</b>                                       |                                     |
| 1-4-4760       | Oneri per avvio nuove attività                                                          | p.m.                                |
| 1-4-4770       | Altri oneri straordinari correnti                                                       | p.m.                                |
|                | <b>Totale Categoria 11 - Oneri correnti straordinari</b>                                |                                     |
|                | <b>Totale Rubrica 4 - Dipartimento di Storia, Cultura e Storia<br/>Sammarinesi- DSS</b> | <b>429.030,00</b>                   |
|                | <b>Totale Titolo 1 - Spese Correnti</b>                                                 | <b>5.660.900,00</b>                 |

## Università degli Studi (R.S.M.)

| N.<br>Capitolo                                              | DENOMINAZIONE CAPITOLO                                        | PREVISIONE ESERCIZIO<br>FINANZIARIO<br><br><b>2019</b> |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>TITOLO 2 - Spese in Conto Capitale</b>                   |                                                               |                                                        |
| <b>Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b>        |                                                               |                                                        |
| <b>Categoria 21 - Beni mobili</b>                           |                                                               |                                                        |
| 2-1-1780                                                    | Acquisto attrezzature, macchine ed arredi                     | 150.000,00                                             |
| 2-1-1785                                                    | Acquisto software                                             | 50.000,00                                              |
| 2-1-1787                                                    | Acquisto automezzi                                            | p.m.                                                   |
| 2-1-1790                                                    | Acquisto libri e periodici                                    | 50.000,00                                              |
| 2-1-1800                                                    | Manutenzione straordinaria attrezzature, macchinari ed arredi | p.m.                                                   |
| 2-1-1810                                                    | Altre spese per beni mobili                                   | p.m.                                                   |
| <b>Totale Categoria 21 - Beni mobili</b>                    |                                                               | <b>250.000,00</b>                                      |
| <b>Categoria 22 - Beni immobili</b>                         |                                                               |                                                        |
| 2-1-1820                                                    | Acquisizione di beni immobili                                 | p.m.                                                   |
| 2-1-1830                                                    | Manutenzione straordinaria di beni immobili                   | p.m.                                                   |
| 2-1-1840                                                    | Altre spese in conto capitale per beni immobili               | p.m.                                                   |
| <b>Totale Categoria 22 - Beni immobili</b>                  |                                                               |                                                        |
| <b>Totale Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b> |                                                               | <b>250.000,00</b>                                      |
| <b>Totale Titolo 2 - Spese in Conto Capitale</b>            |                                                               | <b>250.000,00</b>                                      |

**Università degli Studi (R.S.M.)**

| N.<br>Capitolo                                              | DENOMINAZIONE CAPITOLO                                                           | PREVISIONE ESERCIZIO<br>FINANZIARIO<br><br><b>2019</b> |
|-------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>Titolo 3 - Partite di Giro</b>                           |                                                                                  |                                                        |
| <b>Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b>        |                                                                                  |                                                        |
| <b>Categoria 31 - Partite di Giro</b>                       |                                                                                  |                                                        |
| 3-1-1850                                                    | Versamento cessione stipendi                                                     | 5.000,00                                               |
| 3-1-1860                                                    | Rimborsi depositi cauzionali                                                     | 1.000,00                                               |
| 3-1-1870                                                    | Versamento ritenute su stipendi per contributi sindacali obbligatori e volontari | 10.000,00                                              |
| 3-1-1880                                                    | Anticipo versamento assegni familiari al personale dipendente                    | 20.000,00                                              |
| 3-1-1890                                                    | Versamento ritenute su stipendi per cassa integrazione guadagni e disoccupazione | 7.000,00                                               |
| 3-1-1900                                                    | Versamento ritenute su stipendi per quiescenza                                   | 90.000,00                                              |
| 3-1-1910                                                    | Versamento ritenute su stipendi                                                  | 90.000,00                                              |
| 3-1-1920                                                    | Versamento ritenute su stipendi per assicurazioni facoltative                    | p.m.                                                   |
| 3-1-1930                                                    | Versamento ritenute su stipendi per IGR su redditi da lavoro dipendente          | 95.000,00                                              |
| 3-1-1940                                                    | Versamento ritenute per IGR su redditi diversi                                   | 442.000,00                                             |
| 3-1-1950                                                    | Versamento ritenute bollo quietanza                                              | 10.000,00                                              |
| 3-1-1960                                                    | Rimborso anticipazioni di cassa a render conto                                   | 10.000,00                                              |
| 3-1-1970                                                    | Versamento ritenuta di solidarietà                                               | 5.000,00                                               |
| 3-1-1980                                                    | Versamento ritenute su stipendi per FONDISS                                      | 20.000,00                                              |
| <b>Totale Categoria 31 - Partite di Giro</b>                |                                                                                  | <b>805.000,00</b>                                      |
| <b>Totale Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b> |                                                                                  | <b>805.000,00</b>                                      |
| <b>Totale Titolo 3 - Partite di Giro</b>                    |                                                                                  | <b>805.000,00</b>                                      |
| <b>TOTALE GENERALE USCITE</b>                               |                                                                                  | <b>6.715.900,00</b>                                    |

**Università degli Studi (R.S.M.)**

| RIEPILOGHI BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO 2019         | PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO<br>2019 |
|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b><u>PARTE PRIMA - ENTRATA</u></b>                                  |                                          |
| <b>Titolo 1 - Entrate Correnti</b>                                   |                                          |
| Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità                        | 3.499.372,50                             |
| Rubrica 2 - Dipartimento di Economia Scienze e Diritto - DESD        | 1.801.890,00                             |
| Rubrica 3 - Dipartimento di Scienze Umane - DSU                      | 322.867,50                               |
| Rubrica 4 - Dipartimento di Storia,Cultura e Storia Sammarinesi- DSS | 36.770,00                                |
| <b>Totale Titolo 1 - Entrate Correnti</b>                            | <b>5.660.900,00</b>                      |

**Università degli Studi (R.S.M.)**

| RIEPILOGHI BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO 2019 | PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO<br>2019 |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Titolo 2 - Entrate in Conto Capitale</b>                  |                                          |
| <b>Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b>         | <b>250.000,00</b>                        |
| <b>Totale Titolo 2 - Entrate in Conto Capitale</b>           | <b>250.000,00</b>                        |

**Università degli Studi (R.S.M.)**

| RIEPILOGHI BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO 2019 | PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO<br>2019 |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Titolo 3 - Partite di Giro</b>                            |                                          |
| <b>Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b>         | <b>805.000,00</b>                        |
| <b>Totale Titolo 3 - Partite di Giro</b>                     | <b>805.000,00</b>                        |
| <b>TOTALE GENERALE ENTRATE</b>                               | <b>6.715.900,00</b>                      |

**Università degli Studi (R.S.M.)**

| RIEPILOGHI BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO 2019                 | PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO<br>2019 |
|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b><u>PARTE SECONDA - SPESA</u></b>                                          |                                          |
| <b>Titolo 1 - Spese Correnti</b>                                             |                                          |
| <b>Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b>                         | <b>2.714.310,00</b>                      |
| <b>Rubrica 2 - Dipartimento di Economia, Scienze e Diritto - DESD</b>        | <b>2.137.177,50</b>                      |
| <b>Rubrica 3 - Dipartimento di Scienze Umane - DSU</b>                       | <b>380.382,50</b>                        |
| <b>Rubrica 4 - Dipartimento di Storia, Cultura e Storia Sammarinesi- DSS</b> | <b>429.030,00</b>                        |
| <b>Totale Titolo 1 - Spese Correnti</b>                                      | <b>5.660.900,00</b>                      |

**Università degli Studi (R.S.M.)**

| RIEPILOGHI BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO 2019 | PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO<br>2019 |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Titolo 2 - Spese in Conto Capitale</b>                    |                                          |
| <b>Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b>         | <b>250.000,00</b>                        |
| <b>Totale Titolo 2 - Spese in Conto Capitale</b>             | <b>250.000,00</b>                        |

**Università degli Studi (R.S.M.)**

| RIEPILOGHI BILANCIO DI PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO 2019 | PREVISIONE ESERCIZIO FINANZIARIO<br>2019 |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Titolo 3 - Partite di Giro</b>                            |                                          |
| <b>Rubrica 1 - Segreteria Generale e Contabilità</b>         | <b>805.000,00</b>                        |
| <b>Totale Titolo 3 - Partite di Giro</b>                     | <b>805.000,00</b>                        |
| <b>TOTALE GENERALE USCITE</b>                                | <b>6.715.900,00</b>                      |



Repubblica di San Marino  
Università degli Studi  
Segreteria Generale e Contabilità  
Direzione Amministrativa

*Repubblica di San Marino  
Università degli Studi*

***Relazione al  
Bilancio di Previsione***

*Esercizio 2019*

*(.B.*

Università degli Studi della Repubblica di San Marino  
RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2019 E TRIENNALE 2019-2021

---

**RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2019 E TRIENNALE 2019 - 2021**

**1. Introduzione**

Nel corso del 2018 è proseguito il processo di profondo sviluppo dell'Università avviato con l'approvazione della Legge 25 aprile 2014 n. 67 (Legge quadro sulla istruzione universitaria) secondo le linee tracciate nel Piano Strategico Triennale approvato nel 2017, perseguendo maggiormente le relazioni ed aperture a livello internazionale, l'implementazione dell'Offerta Formativa con due diversi e nuovi corsi di laurea, l'attività di ricerca e di collegamento con soggetti pubblici e privati del territorio, nonché con la riorganizzazione di buona parte del comparto amministrativo.

Tecnicamente il Bilancio di Previsione 2019 è stato redatto in piena coerenza con il Piano Strategico Triennale e mediante il sistema di contabilità analitica (già in uso all'Università dal 2015) per consentire l'applicazione di principi di razionalizzazione delle modalità di programmazione e controllo delle attività, che vede il pieno coinvolgimento dell'intero staff amministrativo dell'Università, nell'ambito degli indirizzi elaborati dai Consigli di Dipartimento, dal Senato Accademico e dal Consiglio dell'Università.

Il progetto di revisione di tutto il comparto amministrativo e contabile iniziato in anno 2017 con il gruppo di lavoro coordinato dal Prof. Travaglini è proseguito e si è evoluto in anno 2018, grazie alla collaborazione con gli esperti del Co.In.Fo. (Consorzio Interuniversitario di Formazione), in un progetto di Ricerca-Sviluppo e Formazione creato ad hoc per UniRSM: in esso, le conoscenze e competenze degli esperti nel settore delle Università Statali Italiane sono state adattate e calate nello specifico contesto dell'Università e del Settore Pubblico sammarinese, per analizzarne a fondo le peculiarità, sintetizzarne le esigenze e formulare delle soluzioni di riorganizzazione del sistema tecnico-amministrativo che consentissero di condurre valutazioni precise ed oggettive sulle performance, sui carichi di lavoro ed in generale sul perseguimento degli obiettivi e sulla gestione di ateneo. Tale sistema virtuoso può essere stabilito ed attuato solo se ogni elemento del sistema è adeguatamente informato sia sulle modalità e procedure per raggiungerlo, sia sulle finalità generali e specifiche da perseguire. Per tale ragione alla prima fase di "studio e ricerca" seguirà, fra la fine del 2018 e l'inizio del 2019, una seconda fase di formazione di tutto il personale tecnico-amministrativo dell'Università per allineare le conoscenze e le competenze di tutti con il nuovo sistema di gestione che si vuole mettere in atto e che, si auspica, possa essere estendibile, come esempio virtuoso, anche ad altri comparti del settore pubblico allargato.

1. B.

Università degli Studi della Repubblica di San Marino  
RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2019 E TRIENNALE 2019-2021

---

Sempre in ambito tecnico ed in un'ottica di recepimento degli standard internazionali in materia di sicurezza dei dati e dei sistemi informativi, nonché delle recenti norme volte ad una massiva "informatizzazione" del Settore Pubblico Allargato di San Marino, in ottobre 2018 è stato commissionato al CUFS (Centro Universitario di Formazione sulla Sicurezza) nella persona del suo Direttore Scientifico, Prof. Mugavero, un progetto che consenta ad UniRSM, finalmente, di avere un proprio efficace Sistema di Gestione della Sicurezza Informatica (SGSI). Nel corso dei nove mesi previsti, tre esperti del CUFS, sotto la costante supervisione del Prof. Mugavero, procederanno all'analisi del sistema informativo dell'Università, mettendone in evidenza aspetti virtuosi e limiti, e stabilendo tutte le necessarie condizioni per stabilire un sistema che si possa definire realmente sicuro, per la gestione del notevole volume dati sensibili e personali in possesso dell'Università.

Il processo di programmazione delle entrate e delle spese è realizzato ancora una volta secondo la tecnica "zero-base budgeting": ciascun centro di spesa (e quindi centro di responsabilità) è tenuto a giustificare la propria richiesta di stanziamento in base ad un effettivo programma operativo dettagliato corredato dalle rispettive entrate e spese, stimati secondo criteri di prudenza, efficienza ed efficacia, ed in pieno rispetto della strategia di sviluppo dell'articolazione dell'attività didattico-scientifica intrapresa dagli Organi di Governo dell'Università. Tali aspetti peculiari dell'attività di continuo sviluppo attuata da UniRSM in aggiunta alla critica congiuntura economica attraversata dal Paese e che richiede una sempre maggiore razionalizzazione delle risorse disponibili, rendono indispensabili valutazioni ed aggiustamenti continui sulla gestione dell'intero ateneo, e non consentono di stilare un Bilancio preventivo adeguato semplicemente rimaneggiando le cifre del passato (come invece accade in molti altri comparti della Pubblica Amministrazione).

Sfortunatamente, nell'ultimo anno, è risultato evidente, dal progressivo decremento dell'avanzo degli esercizi precedenti, che le risorse messe a disposizione dallo Stato, non sono più sufficienti a sostenere il trend di notevole sviluppo perseguito da UniRSM.

Sfortunatamente la prosecuzione, se non addirittura, il peggioramento della negativa congiuntura economica, ha già seriamente e progressivamente ridotto le risorse messe a disposizione dallo Stato per l'ateneo (da cui il l'esaurimento dell'avanzo degli anni precedenti), per cui in anno 2018 è stato necessario razionalizzare accuratamente le iniziative, attivando quelle indispensabili a sostenere lo sviluppo ed il processo di profondo cambiamento intrapreso da UniRSM (nuova sede Corsi Ingegneria, trasferimento Biblioteca, nuovo corso di laurea triennale in Comunicazione e Digital Media e nuovo corso di laurea magistrale in Ingegneria Gestionale, ciclo di seminari sull'etica – Designing Civic Consciousness, partecipazione ad Expo Dubai 2020, progetti di riorganizzazione

Università degli Studi della Repubblica di San Marino  
RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2019 E TRIENNALE 2019-2021

---

interna e corsi di formazione per il personale) e posticipando quelle non basilari (Notte Bianca degli Studenti, spin-off universitari, trasferimento Segreteria Studenti e Dipartimento di Scienze Umane). Applicando sistematicamente le sopracitate modalità di programmazione della propria attività, l'Università è in grado di ottemperare in modo sempre più efficace alle proprie finalità istituzionali, nel pieno rispetto delle esigenze di efficientamento della spesa, di trasparenza degli atti e di comprensibilità/significatività delle poste di bilancio a beneficio degli stakeholders, aumentando contestualmente l'ampiezza e la qualità dei servizi forniti agli studenti e più in generale alla comunità locale.

## 2. Il contesto di riferimento

Gli Organi di Governo dell'Università hanno redatto ed approvato il Bilancio di Previsione 2019-2021 osservando le linee strategiche di sviluppo indicate dalla Segreteria di Stato competente e più in generale dal Congresso di Stato e dal Consiglio Grande e Generale nel Piano Strategico Triennale dell'Università di San Marino, poi aggiustate sulla base delle due diverse Leggi di Assestamento di Bilancio dello Stato 2018 (Legge n. 104/2018 e Legge n. 137/2018) nonché alle indicazioni ricevute dalla Segreteria Finanze.

Le previsioni di entrata e di spesa presentate tengono conto della circostanza che anche nel 2019 l'Università continuerà ad affrontare un contesto socio-economico, sia locale che globale, caratterizzato dal perdurare di profonde criticità derivanti dalla congiuntura economico-finanziaria incerta, che seguirà a produrre i suoi effetti soprattutto in termini di riduzione delle risorse pubbliche disponibili.

Tale difficile situazione congiunturale continuerà inoltre ad impattare negativamente anche sulla disponibilità economica media degli studenti, sia attuali che potenziali. Ciò si è tradotto, in Italia come in altri Paesi europei, in una tendenziale riduzione, più o meno marcata, del numero degli iscritti ai corsi universitari ma, ancor più post-lauream ed alla crescente difficoltà, da parte degli studenti, al puntuale pagamento delle tasse universitarie. L'Università di San Marino invece, grazie alle proprie efficaci campagne di orientamento e comunicazione ed all'elevato livello qualitativo della propria offerta didattica, è riuscita nuovamente, anche in anno 2017-2018 a porsi in netta controtendenza rispetto alle realtà universitarie italiane. Anche per l'anno accademico 2018-2019, i risultati finora registrati sono estremamente positivi; di poco sotto i 300 gli immatricolati, più che triplicati rispetto alle cifre di tre anni fa, un aumento significativo in termini di nuove

**Università degli Studi della Repubblica di San Marino**  
**RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2019 E TRIENNALE 2019-2021**

---

immatricolazioni e di volumi complessivi di studenti iscritti. Ciò nonostante l'Università abbia subito nel 2016 un taglio di circa il 3,6% del contributo dello Stato per la Spesa Corrente (quella direttamente traducibile in servizi agli studenti) rispetto allo stanziamento previsto per il 2015, taglio mantenuto peraltro anche nei due successivi esercizi 2017 e 2018.

Nel corso degli ultimi anni è però risultato ancor più evidente che la possibilità di mantenere il summenzionato trend positivo è strettamente legata alla capacità dell'Università di San Marino di offrire ai propri studenti "qualcosa di più rispetto alla media degli altri atenei". Per tale ragione, a seguito delle indicazioni ricevute direttamente dai questionari di gradimento degli studenti stessi, l'ateneo, si è impegnato nel gravoso onere di locazione per la nuova e prestigiosa sede dei corsi di Ingegneria al World Trade Center di Dogana: tale scelta strategica, realizzatasi pienamente in anno 2018, ha determinato un netto incremento nell'utilizzo delle risorse economiche correnti ed in conto capitale (canone di affitto, traslochi, arredi ed attrezzature tecniche) per l'ateneo, che, associato ad un mancato incremento del contributo Stato, ha portato all'inevitabile attingimento ulteriore dall'avanzo accumulato negli anni precedenti.

Nello stessa direzione distintiva e di massima attenzione alle necessità degli studenti si indirizzano le incrementalmente iniziative dei nostri corsi; per inserirsi in settori di nicchia e per porsi sempre a livello di eccellenza nel panorama globale; per offrire agli studenti servizi e opportunità, prima non previsti nel sistema educativo ed universitario sammarinese, ma invece essenziali per poter competere con le altre università italiane ed estere; per continuare a garantire ai nostri laureati livelli di placement più elevati di quelli medi delle altre università concorrenti; per collaborazioni con Enti ed Aziende per consolidare iniziative di interesse specifico per il territorio. Sfortunatamente, una eventuale limitazione delle risorse disponibili, comporterebbe in anno 2019 una loro maggior razionalizzazione che, non sempre, potrebbe determinare l'atteso sviluppo di tutte le iniziative summenzionate e peraltro già previste nel Piano Strategico Triennale.

**3. Lo sviluppo dell'Università attraverso la razionalizzazione dell'attività e l'ottimizzazione della spesa**

Nonostante la complessità del contesto di riferimento, il Senato Accademico ed il Consiglio dell'Università nel Piano Strategico Triennale, hanno stabilito di implementare la struttura dell'offerta formativa esistente, articolata tra Corsi di Laurea (triennali e magistrali) e una nutrita e variegata offerta didattica post-laurea (Master, Dottorati di ricerca, Corsi di Alta formazione, ecc.), investendo risorse per sviluppare fortemente l'organizzazione, l'attività didattica, scientifica e di

Università degli Studi della Repubblica di San Marino  
RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2019 E TRIENNALE 2019-2021

---

---

ricerca.

Gli elementi cardine di questa strategia di progressivo sviluppo che si è intrapresa possono essere così sintetizzati:

- il mantenimento dell’equilibrio delle risultanze del bilancio di previsione 2019 è reso possibile grazie al virtuoso reinvestimento dei risparmi operati dall’Università negli ultimi esercizi, al contributo dello Stato purtroppo riportato ai livelli del 2017 ma soprattutto grazie al costante e consistente incremento del numero degli studenti iscritti ai corsi, che si concretizza in un sempre maggiore afflusso di risorse finanziarie da tasse di iscrizione;
- l’avanzo cumulato negli esercizi precedenti, opportunamente accantonato, nel 2019 verrà destinato essenzialmente allo sviluppo dell’attività didattica e di ricerca (anche a livello internazionale) e di sostegno alle iniziative di diritto allo studio. In particolare:
  - prosecuzione e consolidamento delle iniziative di internazionalizzazione: selezione dell’Esperto Tecnico responsabile di tutte le attività legate all’internazionalizzazione, sviluppo di attività in partnership con università ed anche con aziende straniere; sostegno a viaggi e soggiorni all’estero di docenti/ricercatori e di studenti/laureandi per attività di studio e ricerca; iniziative a supporto dell’incremento del numero di studenti stranieri iscritti a corsi della nostra Università;
  - incremento delle già avviate iniziative per il diritto allo studio: esonero dalle tasse universitarie per studenti meritevoli, borse di studio, premi per studenti, SMAC Card, sviluppo di servizi agli studenti, sostegno per viaggi e soggiorni all’estero;
  - eventi di promozione dell’Università: Summer Schools, convegni, inaugurazione anno accademico, Notte Bianca dell’Università, Open Day;
  - sostegno a borse di dottorato anche in collaborazione con altri atenei, ad assegni ed altre iniziative di ricerca;
  - istituzione di borse di studio e di premi di laurea, a favore di studenti e laureati, anche in collaborazione con istituzioni ed aziende;
  - prosecuzione del progetto web radio universitaria, USMARADIO, che continua ad incrementare il numero di collaborazioni e connessioni con radio di tutto il mondo, dal Giappone al Sud America;
  - sviluppo di nuove attività di alta formazione e di formazione specialistica, anche su iniziativa delle istituzioni sammarinesi;
  - sostegno ad iniziative di spin-off e di start-up universitari (in fase di definizione);

5/1.B.

Università degli Studi della Repubblica di San Marino  
RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2019 E TRIENNALE 2019-2021

---

- investimenti per l'adeguamento delle infrastrutture e delle attrezzature tecnologiche, soprattutto a beneficio della qualità dei servizi forniti a studenti, docenti e ricercatori;
- reperimento di nuovi spazi per il trasferimento del Dipartimento di Scienze Umane anche alla luce del successo del nuovo corso di laurea in Comunicazione e Digital Media avviato in anno 2018-2019;
- nuova ed idonea sede per la Segreteria Studenti;
- iniziative finalizzate al cosiddetto "rientro dei cervelli" sammarinesi all'estero;
- partecipazione (anche attraverso cofinanziamento) a progetti di ricerca internazionali ritenuti strategici, anche con il coinvolgimento di ricercatori sammarinesi impegnati all'estero;
- partecipazione ad eventi promozionali di rilevanza mondiale (EXPO 2020 a Dubai);
- potenziamento ed estensione delle iniziative di orientamento e di promozione dell'attività dell'Università;
- istituzione del Nucleo di Valutazione;
- acquisizione di un sistema di gestione integrato per rendere efficace la definitiva riorganizzazione del comparto tecnico-amministrativo e contabile;
- implementazione del sistema di prevenzione e protezione e delle disposizioni in materia di sicurezza in tutta l'Università.

L'avvio di tutte le suddette iniziative, da un lato ha innescato un processo virtuoso poi tradottosi in un incremento molto superiore alle aspettative delle entrate da tasse di iscrizione (nell'AA 2017-2018 i nuovi immatricolati ai corsi di laurea hanno raggiunto la cifra record di 251, pari a quasi il 36% di tutti gli iscritti), dall'altro, tuttavia, ha comportato un'erosione crescente di tale avanzo che, probabilmente, si esaurirà totalmente a fine 2018.

Nel Preventivo 2019 è stato applicato, sul capitolo 2550 "Avanzo di Amministrazione" la parte rimanente dell'avanzo presunto relativo all'esercizio 2018 di circa €400.000, necessario per poter chiudere in pareggio il bilancio 2019.

I bilanci previsionali degli esercizi 2020 e 2021, invece, sono stati chiusi tecnicamente in pareggio, però prevedendo già la necessità di reperire risorse aggiuntive a supporto delle nuove iniziative da attivare in tali anni a livello accademico.

Le poste relative alle entrate di corsi occasionali (master, CAF, ecc.) ed attività esterne (commesse pubbliche e conto terzi), tutte rigorosamente in pareggio con le rispettive uscite, sono state previste

Università degli Studi della Repubblica di San Marino  
RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2019 E TRIENNALE 2019-2021

---

nel 2019 prudenzialmente di valore inferiore, non solo al massimo auspicabile, ma anche al livello registrato negli ultimi tre anni. Ciò in considerazione del fatto che la realizzazione di tali attività non è sempre e totalmente sotto il controllo diretto dell'Università, ma più legata a favorevoli condizioni contingenti.

Per quanto riguarda l'organico del personale tecnico-amministrativo, si è tentato di proseguire il processo di razionalizzazione e di formazione del personale in servizio, tuttavia, quanto alla definizione di una nuova pianta organica adeguata alle accresciute necessità ed alle nuove prospettive dell'Università, qualunque intervento al momento è risultato di effetto estremamente limitato e potrà definirsi appieno solo dopo l'approvazione e l'entrata in vigore di un Nuovo Fabbisogno (previsto per maggio 2019) più in linea con le totalmente mutate condizioni operative dell'Università.

Il conseguimento di tali ambiziosi obiettivi sarà possibile non solo grazie ad una rigorosa politica di ottimizzazione della spesa condotta attraverso la razionalizzazione delle attività amministrative e dei carichi didattici e scientifici, ma anche dell'impegno e del senso di responsabilità della struttura amministrativa e del corpo accademico nel suo insieme.

Il progressivo consolidamento della reputazione dell'Università e della sua attività, unito ad una crescente sinergia operativa e gestionale tra le diverse aree didattico-scientifiche, sta infatti progressivamente conducendo ad un generale miglioramento delle performance economico-finanziarie medie dell'Università.

Gli organi di Governo accademici continueranno a perseguire la razionalizzazione della spesa senza però che ciò vada a discapito della qualità scientifica e didattica delle iniziative e delle strategie di sviluppo dell'Università.

Tutto quanto sopra esposto è possibile, infatti, solo grazie al forte impegno, alla crescente collaborazione e all'alto senso di responsabilità delle persone impegnate nell'Università ed all'imprescindibile supporto delle Istituzioni Sammarinesi, senza il quale sarà inevitabilmente necessario ridefinire al ribasso gli obiettivi strategici precedentemente stabiliti.

#### 4. Sintesi delle previsioni di bilancio per il 2019

Il Consiglio dell'Università, in data 28/08/2018, ha approvato il Bilancio di Previsione 2019-2021, parametrato sulla previsione di un Contributo dello Stato annuo in Titolo I pari ad € 3.000.000,00 (equivalente a quello previsto per l'anno 2018) e ad € 250.000,00 sul Titolo II, pur esprimendo l'auspicio che detto contributo venga almeno riportato all'ammontare di € 3.350.000 in conto

7  
I.B.

**Università degli Studi della Repubblica di San Marino**  
**RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2019 E TRIENNALE 2019-2021**

corrente come previsto nel Piano Strategico Triennale di UniRSM e come avvenuto solo sino al 2015, nonostante l'evidente sviluppo ed indotto generato dall'Università negli ultimi tre anni.

Nel prospetto seguente è rappresentato l'andamento del Contributo dello Stato alla gestione dell'Università negli ultimi 4 esercizi, confrontato con l'importo complessivo richiesto per il 2019 (che, a seguito dell'adeguamento ai dettami della Legge 94/2017, è stato considerato costante, e non più proporzionalmente crescente per gli anni 2019 e 2020).

Si evidenzia che anche per il 2019 il Contributo dello Stato di parte corrente è unificato in un'unica voce, da considerarsi destinato al finanziamento di spese fisse (e pertanto non sottoposto ad eventuali clausole di salvaguardia previste dalla legge).

|                               | 2015           | 2016           | 2017           | 2018           | 2019           | 2020           |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>CONTRIBUTO DELLO STATO</b> | € 3.176.500,00 | € 3.085.500,00 | € 3.085.500,00 | € 3.250.000,00 | € 3.250.000,00 | € 3.250.000,00 |
| Corrente                      | € 3.100.000,00 | € 3.000.000,00 | € 3.000.000,00 | € 3.000.000,00 | € 3.000.000,00 | € 3.000.000,00 |
| In conto capitale             | € 76.500,00    | € 85.500,00    | € 85.500,00    | € 250.000,00   | € 250.000,00   | € 250.000,00   |

Il Bilancio di Previsione per l'anno 2019 individua voci complessive di Entrata, e di conseguenza di Spesa, pari a € **5.910.000** (al lordo delle Partite di giro, ammontanti a € 805.000,00).

Si allegano:

- una sintesi delle principali risultanze del bilancio di previsione 2019, classificate per unità organizzativa (allegato 1);
- un prospetto comparativo dei principali aggregati di bilancio per il periodo 2019-2021 (allegato 2).

Al fine di rappresentare più compiutamente l'articolazione ed i contenuti del bilancio appare opportuno evidenziare le seguenti considerazioni:

- Gli **Oneri per il Personale Amministrativo** sono contabilizzati integralmente a carico dell'Amministrazione e Direzione, anche se i dipendenti sono operativamente allocati (in via più o meno esclusiva) in tutte le unità organizzative in cui si articola l'Università. In questo senso si vuole far notare che il personale distaccato all'Istituto Confucio opera in una sede distaccata e periferica dell'Università e non è direttamente coinvolto in altre attività dell'Università, tuttavia i relativi costi, che ammontano a circa € 120.000,00 l'anno, sono inclusi nel Centro di Costo dell'Amministrazione e Direzione, lasciando così nel CdC relativo

**Università degli Studi della Repubblica di San Marino**  
**RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2019 E TRIENNALE 2019-2021**

---

- all'Istituto Confucio solo le altre spese di funzionamento, per promozione e per viaggi, corrisposte dall'Università secondo i termini dello Statuto dell'Associazione Istituto Confucio;
- Gli **Oneri per il Personale Scientifico** sono contabilizzati a carico del Dipartimento cui ciascun docente/ricercatore/borsista/relatore/ecc. afferisce, con separata indicazione degli oneri per professori e ricercatori con contratto triennale (sebbene, all'interno del triennio, costituiscano una spesa obbligatoria e strutturale per l'Università al pari degli Organi Istituzionali, inclusi nelle spese generali di gestione e non nei rispettivi dipartimenti di competenza) e degli oneri relativi agli incarichi didattico-scientifici annuali, infrannuali ed occasionali;
  - Il **canone di locazione** per la nuova sede dei Corsi di Ingegneria (€ 130.000) è stata nuovamente contabilizzata interamente sui capitoli di uscita dell'Università – Amministrazione Generale e Contabilità: nel caso in cui, nel corso del 2019 lo Stato eserciti l'opzione di acquisto con diritto di riscatto delle quote di locazione versate, potrebbe essere chiesto all'Università, già in sede di assestamento di rinunciare ad una quota parte dell'ammontare annuo di affitto previsto.
  - Il **canone di affitto così come tutte le spese obbligatorie di gestione** (utenze, oneri per servizi di pulizia, manutenzioni ordinarie, dotazioni ed attrezzature tecniche di base, ecc.) sono stati imputati, a partire dal 2018, interamente sui relativi capitoli della Segreteria generale e Contabilità prevedendo però l'imputazione di altri costi associati e specifici ai vari Dipartimenti che vengono interessati da tali servizi.
  - Il **Contributo dello Stato** è integralmente attribuito all'Amministrazione e Direzione. Il conseguente saldo attivo evidenziato da questa unità organizzativa è impiegato per compensare la sommatoria dei saldi passivi generati dai Dipartimenti;
  - L'**Avanzo di amministrazione esercizi precedenti** va considerato come valore pienamente attendibile anche se non definitivo. L'importo deriva dall'applicazione dell'avanzo risultante dal bilancio consuntivo 2017, che ancora deve essere formalmente approvato dal Consiglio Grande e Generale, al netto dell'impiego che nel corso del 2017 è stato operato per raggiungere gli obiettivi strategici indicati dal Consiglio dell'Università. Tale importo, riportato con stima prudenziale e alla luce delle ultime risultanze contabili nel capitolo 2550, è applicato al preventivo 2019 al fine di poter essere ulteriormente utilizzato nel corso del prossimo esercizio. A partire dall'anno 2019, l'avanzo o il disavanzo relativo agli esercizi

9/B.

**Università degli Studi della Repubblica di San Marino**  
**RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2019 E TRIENNALE 2019-2021**

precedenti verrà applicato al bilancio dell'anno in corso e concordemente contabilizzato a sistema in base alla procedura concordata con l'Ufficio Generale e Contabile. Per il 2017, al fine di sintetizzare il trattamento contabile riservato all'Avanzo di amministrazione consolidato negli ultimi anni, si può fare riferimento alla tabella seguente.

|                      | Avanzo di amministrazione consolidato | Previsione Capitolo 2550 |
|----------------------|---------------------------------------|--------------------------|
| Consuntivo 2010      | € 249.746,89                          |                          |
| Preventivo 2011      |                                       | € 67.700,00              |
| Utilizzo 2010        |                                       |                          |
| Consuntivo 2011      | € 491.982,71                          |                          |
| Preventivo 2012      |                                       | € 250.000,00             |
| Utilizzo 2011        | -€ 242.235,82                         |                          |
| Consuntivo 2012      | € 604.423,48                          |                          |
| Preventivo 2013      |                                       | € 241.000,00             |
| Utilizzo 2012        | -€ 112.440,77                         |                          |
| Consuntivo 2013      | € 786.297,41                          |                          |
| Preventivo 2014      |                                       | € 213.000,00             |
| Utilizzo 2013        | -€ 181.873,93                         |                          |
| Consuntivo 2014      | € 1.251.398,54                        |                          |
| Preventivo 2015      |                                       | € 573.000,00             |
| Utilizzo 2014        | -€ 465.101,13                         |                          |
| Consuntivo 2015      | € 1.388.800,70                        |                          |
| Preventivo 2016      |                                       | € 1.251.101,00           |
| Utilizzo 2015        | -€ 137.402,16                         |                          |
| Consuntivo 2016      | € 878.448,47                          |                          |
| Preventivo 2017      |                                       | € 719.880,00             |
| <b>Utilizzo 2016</b> | <b>€ 510.352,23</b>                   |                          |
| Preventivo 2018      |                                       | € 160.000,00             |

Università degli Studi della Repubblica di San Marino  
RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE 2019 E TRIENNALE 2019-2021

---

- L'**Avanzo di amministrazione** previsto al capitolo 2550 rappresenta una stima prudentiale delle risultanze attive previste a fine 2017, dopo l'applicazione della quota di avanzo di amministrazione da esercizi precedenti necessaria al pareggio del Bilancio 2019.
- Sul capitolo 1230 "**Proventi da attività di sviluppo**" sono stati previsti per l'intero triennio le entrate derivanti dalle attività esterne, quali ad esempio merchandizing e spin-off, che l'Università, come da Piano Strategico Triennale, ha in programma di stabilire ed ulteriormente sviluppare per consentire un incremento delle proprie fonti di finanziamento. Tali entrate sono state previste in trend crescente dal 2019 al 2021 proprio in funzione del fatto che, trattandosi di attività totalmente nuove per l'ateneo sammarinese (ma comuni per le Università in generale), richiederanno un periodo di avviamento e degli investimenti preventivi, prima di poter arrivare a pieno regime.

Si rimanda infine ai seguenti allegati per il dettaglio relativo alle principali previsioni contabili per il triennio 2019 – 2021 correlate a ciascun dipartimento.

San Marino, 8 ottobre 2018

Il Direttore Generale

Ing. Isabella Bizzocchi  


Il Rettore

Prof. Corrado Petrocelli  


## ALLEGATO 1

## TOTALE

|                                      |                                     | Consuntivo 2016     | Consuntivo 2017     | Previsione 2018     | Assestato 2018      | Previsione 2019     | Previsione 2020     | Previsione 2021     |
|--------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Spese generali                       |                                     | TOTALE              |
| <b>Spese fisse</b>                   |                                     | <b>2.674.684,78</b> | <b>2.794.546,74</b> | <b>2.894.630,00</b> | <b>2.818.006,34</b> | <b>2.753.580,00</b> | <b>2.753.580,00</b> | <b>2.753.580,00</b> |
| 1                                    | organi istit                        | 349.386,53          | 383.666,65          | 361.250,00          | 370.600,00          | 357.450,00          | 357.450,00          | 357.450,00          |
| 2                                    | personale                           | 1.500.969,68        | 1.587.928,77        | 1.644.000,00        | 1.607.992,08        | 1.657.500,00        | 1.657.500,00        | 1.657.500,00        |
| 3                                    | docenti ricercatori                 | 420.647,08          | 457.349,25          | 505.500,00          | 439.089,34          | 402.000,00          | 402.000,00          | 402.000,00          |
| 5                                    | beni e serv.                        | 403.681,49          | 365.602,07          | 383.880,00          | 400.324,92          | 336.630,00          | 336.630,00          | 336.630,00          |
| <b>Spese per attività didattiche</b> |                                     | <b>2.703.748,04</b> | <b>2.611.167,24</b> | <b>2.574.240,00</b> | <b>2.757.940,81</b> | <b>2.877.435,00</b> | <b>2.877.435,00</b> | <b>2.877.435,00</b> |
| 4                                    | docenti, ricercatori, collaboratori | 2.316.854,09        | 2.195.714,31        | 1.973.528,00        | 2.150.504,94        | 2.254.867,50        | 2.254.867,50        | 2.254.867,50        |
| 6                                    | godimento beni e serv.              | 153.089,60          | 200.125,81          | 386.550,00          | 375.058,43          | 395.750,00          | 395.750,00          | 395.750,00          |
| 7                                    | promozione e comunicazione          | 126.975,26          | 121.450,12          | 97.840,00           | 98.339,35           | 91.800,00           | 91.800,00           | 91.800,00           |
| 10                                   | oneri diversi                       | 90.766,89           | 93.877,00           | 87.792,00           | 105.692,44          | 135.017,50          | 135.017,50          | 135.017,50          |
| 11                                   | oneri straordinari                  | 3.812,20            | 0,00                | 28.530,00           | 28.345,65           | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 50                                   | att. nuova istituzione              | 12.250,00           | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>Fondi e Investimenti</b>          |                                     | <b>192.762,30</b>   | <b>100.223,38</b>   | <b>280.000,00</b>   | <b>257.220,04</b>   | <b>279.885,00</b>   | <b>279.885,00</b>   | <b>279.885,00</b>   |
| 9                                    | fondi                               | 20.753,49           | 537,20              | 30.000,00           | 7.220,04            | 29.885,00           | 29.885,00           | 29.885,00           |
| 21                                   | investimenti                        | 172.008,81          | 99.686,18           | 250.000,00          | 250.000,00          | 250.000,00          | 250.000,00          | 250.000,00          |
| <b>TOTALE USCITE</b>                 |                                     | <b>5.571.195,12</b> | <b>5.505.937,36</b> | <b>5.748.870,00</b> | <b>5.833.167,19</b> | <b>5.910.900,00</b> | <b>5.910.900,00</b> | <b>5.910.900,00</b> |

|                       |                           | Consuntivo 2016     | Consuntivo 2017     | Previsione 2018     | Assestato 2018      | Previsione 2019     | Previsione 2020     | Previsione 2021     |
|-----------------------|---------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Entrate generali      |                           | TOTALE              |
| <b>Proventi</b>       |                           |                     |                     |                     |                     |                     |                     |                     |
| 1                     | contributo Stato          | 3.000.000,00        | 3.000.000,00        | 3.000.000,00        | 3.000.000,00        | 3.000.000,00        | 3.000.000,00        | 3.000.000,00        |
| 21                    | contributo Stato Tit 2    | 85.500,00           | 85.500,00           | 250.000,00          | 250.000,00          | 250.000,00          | 250.000,00          | 250.000,00          |
| 7                     | avanzo di Amministrazione | 0,00                | 0,00                | 160.000,00          | 160.000,00          | 400.000,00          | 400.000,00          | 400.000,00          |
| 5                     | prov diversi              | 8.339,00            | 12.563,50           | 17.100,00           | 22.100,00           | 10.600,00           | 10.600,00           | 10.600,00           |
| 2                     | prov. attività did.       | 1.631.152,00        | 1.950.697,85        | 2.168.890,00        | 2.191.690,00        | 2.112.320,00        | 2.112.320,00        | 2.112.320,00        |
| 3                     | prov. attività esterna    | 126.291,35          | 212.609,86          | 101.080,00          | 151.077,19          | 99.350,00           | 99.350,00           | 99.350,00           |
| 6                     | prov. Straordinari        | 17.703,18           | 32.834,82           | 51.800,00           | 58.300,00           | 38.630,00           | 38.630,00           | 38.630,00           |
| 50                    | att. nuova istituzione    | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| 22                    | entrate tit. II           | 0,00                | 9.888,00            | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                | 0,00                |
| <b>TOTALE ENTRATE</b> |                           | <b>4.868.985,53</b> | <b>5.304.094,03</b> | <b>5.748.870,00</b> | <b>5.833.167,19</b> | <b>5.910.900,00</b> | <b>5.910.900,00</b> | <b>5.910.900,00</b> |

## ALLEGATO 2

## SERVIZI GENERALI

|                                      |                                     | Consuntivo 2016  | Consuntivo 2017 | Previsione 2018  | Assestato 2018   | Previsione 2019  | Previsione 2020  | Previsione 2021  |
|--------------------------------------|-------------------------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Spese generali                       |                                     | Servizi Generali |                 | Servizi Generali |
| <b>Spese fisse</b>                   |                                     | € 1.826.908,68   | € 1.885.947,21  | € 1.936.200,00   | € 1.936.157,51   | € 2.058.300,00   | € 2.058.300,00   | € 2.058.300,00   |
| 1                                    | organi istit                        | € 97.434,03      | € 98.675,56     | € 107.000,00     | € 107.000,00     | € 99.000,00      | € 99.000,00      | € 99.000,00      |
| 2                                    | personale                           | € 1.500.291,66   | € 1.587.928,77  | € 1.644.000,00   | € 1.607.992,08   | € 1.657.500,00   | € 1.657.500,00   | € 1.657.500,00   |
| 3                                    | docenti ricercatori                 |                  |                 |                  |                  |                  |                  |                  |
| 5                                    | beni e serv.                        | € 229.182,99     | € 199.342,88    | € 185.200,00     | € 221.165,43     | € 301.800,00     | € 301.800,00     | € 301.800,00     |
| <b>Spese per attività didattiche</b> |                                     | € 256.942,10     | € 406.834,95    | € 519.930,00     | € 552.585,05     | € 626.125,00     | € 626.125,00     | € 626.125,00     |
| 4                                    | docenti, ricercatori, collaboratori | € 80.100,18      | € 159.402,68    | € 164.000,00     | € 175.090,00     | € 167.000,00     | € 167.000,00     | € 167.000,00     |
| 6                                    | godimento beni e serv.              | € 96.247,82      | € 138.514,67    | € 256.400,00     | € 262.117,80     | € 358.000,00     | € 358.000,00     | € 358.000,00     |
| 7                                    | promozione e comunicazione          | € 75.351,70      | € 81.009,80     | € 66.000,00      | € 56.781,93      | € 55.000,00      | € 55.000,00      | € 55.000,00      |
| 10                                   | oneri diversi                       | € 4.505,20       | € 27.907,80     | € 5.000,00       | € 30.249,67      | € 46.125,00      | € 46.125,00      | € 46.125,00      |
| 11                                   | oneri straordinari                  | € 737,20         |                 | € 28.530,00      | € 28.345,65      |                  |                  |                  |
| 50                                   | att. nuova istituzione              |                  |                 |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>Fondi e investimenti</b>          |                                     | € 192.762,30     | € 100.223,38    | € 280.000,00     | € 257.220,04     | € 279.885,00     | € 279.885,00     | € 279.885,00     |
| 9                                    | fondi                               | € 20.753,49      | € 537,20        | € 30.000,00      | € 7.220,04       | € 29.885,00      | € 29.885,00      | € 29.885,00      |
| 21                                   | investimenti                        | € 172.008,81     | € 99.686,18     | € 250.000,00     | € 250.000,00     | € 250.000,00     | € 250.000,00     | € 250.000,00     |
| <b>TOTALE USCITE</b>                 |                                     | € 2.276.613,08   | € 2.393.005,54  | € 2.736.130,00   | € 2.745.962,60   | € 2.964.310,00   | € 2.964.310,00   | € 2.964.310,00   |

|                       |                           | Consuntivo 2016  | Consuntivo 2017 | Previsione 2018  | Assestato 2018   | Previsione 2019  | Previsione 2020  | Previsione 2021  |
|-----------------------|---------------------------|------------------|-----------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Entrate generali      |                           | Servizi Generali |                 | Servizi Generali |
| <b>Proventi</b>       |                           |                  |                 |                  |                  |                  |                  |                  |
| 1                     | contributo Stato          | € 3.000.000,00   | € 3.000.000,00  | € 3.000.000,00   | € 3.000.000,00   | € 3.000.000,00   | € 3.000.000,00   | € 3.000.000,00   |
| 21                    | contributo Stato Tit 2    | € 85.500,00      | € 85.500,00     | € 250.000,00     | € 250.000,00     | € 250.000,00     | € 250.000,00     | € 250.000,00     |
| 7                     | avanzo di Amministrazione | € -              |                 | € 160.000,00     | € 160.000,00     | € 400.000,00     | € 400.000,00     | € 400.000,00     |
| 5                     | prov diversi              | € 2.539,00       | € 6.163,50      | € 7.100,00       | € 7.100,00       | € 8.600,00       | € 8.600,00       | € 8.600,00       |
| 2                     | prov. attività did.       | € 12.415,00      | € 20.450,00     | € 62.020,00      | € 62.020,00      | € 44.742,50      | € 44.742,50      | € 44.742,50      |
| 3                     | prov. attività esterna    | € -              |                 | € 45.000,00      | € 53.682,25      | € 9.400,00       | € 9.400,00       | € 9.400,00       |
| 6                     | prov. Straordinari        | € 6.703,18       | € 27.834,82     | € 35.800,00      | € 42.300,00      | € 36.630,00      | € 36.630,00      | € 36.630,00      |
| 50                    | att. nuova istituzione    |                  |                 |                  |                  | € -              | € -              | € -              |
| 22                    | entrate tit. II           | € -              | € 9.888,00      |                  |                  |                  |                  |                  |
| <b>TOTALE ENTRATE</b> |                           | € 3.107.157,18   | € 3.149.836,32  | € 3.559.920,00   | € 3.575.102,25   | € 3.749.372,50   | € 3.749.372,50   | € 3.749.372,50   |

## ALLEGATO 3

## DIPARTIMENTO ECONOMIA, SCIENZE, DIRITTO

|                                      |                                     | Consuntivo 2016 | Consuntivo 2017 | Previsione 2018 | Assestato 2018 | Previsione 2019 | Previsione 2020 | Previsione 2021 |
|--------------------------------------|-------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Spese generali                       |                                     | DESD            |                 | DESD            | DESD           | DESD            | DESD            | DESD            |
| <b>Spese fisse</b>                   |                                     | € 677.268,94    | € 691.653,91    | € 733.540,00    | € 629.714,03   | € 494.350,00    | € 494.350,00    | € 494.350,00    |
| 1                                    | organi istit                        | € 109.575,00    | € 103.500,00    | € 114.750,00    | € 99.050,00    | € 111.450,00    | € 111.450,00    | € 111.450,00    |
| 2                                    | personale                           | € -             |                 | € -             |                | € -             | € -             | € -             |
| 3                                    | docenti ricercatori                 | € 420.647,08    | € 446.299,86    | € 461.500,00    | € 395.089,34   | € 357.000,00    | € 357.000,00    | € 357.000,00    |
| 5                                    | beni e serv.                        | € 147.046,86    | € 141.854,05    | € 157.290,00    | € 135.574,69   | € 25.900,00     | € 25.900,00     | € 25.900,00     |
| <b>Spese per attività didattiche</b> |                                     | € 1.834.425,85  | € 1.558.931,22  | € 1.504.160,00  | € 1.639.909,29 | € 1.642.827,50  | € 1.642.827,50  | € 1.642.827,50  |
| 4                                    | docenti, ricercatori, collaboratori | € 1.723.866,37  | € 1.455.445,40  | € 1.333.930,00  | € 1.494.636,94 | € 1.533.487,50  | € 1.533.487,50  | € 1.533.487,50  |
| 6                                    | godimento beni e serv.              | € 27.969,85     | € 30.299,90     | € 96.950,00     | € 81.244,16    | € 17.500,00     | € 17.500,00     | € 17.500,00     |
| 7                                    | promozione e comunicazione          | € 44.606,63     | € 37.100,32     | € 28.240,00     | € 26.337,42    | € 25.800,00     | € 25.800,00     | € 25.800,00     |
| 10                                   | oneri diversi                       | € 37.983,00     | € 36.085,60     | € 45.040,00     | € 37.690,77    | € 66.040,00     | € 66.040,00     | € 66.040,00     |
| 11                                   | oneri straordinari                  | € -             |                 | € -             |                | € -             | € -             | € -             |
| 50                                   | att. nuova istituzione              |                 |                 |                 |                | € -             |                 |                 |
| <b>Fondi e Investimenti</b>          |                                     | € -             |                 |                 |                |                 |                 |                 |
| 9                                    | fondi                               |                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |
| 21                                   | investimenti                        |                 |                 |                 |                | € -             |                 |                 |
| <b>TOTALE USCITE</b>                 |                                     | € 2.511.694,79  | € 2.250.585,13  | € 2.237.700,00  | € 2.269.623,32 | € 2.137.177,50  | € 2.137.177,50  | € 2.137.177,50  |

|                       |                           | Consuntivo 2016 | Consuntivo 2017 | Previsione 2018 | Assestato 2018 | Previsione 2019 | Previsione 2020 | Previsione 2021 |
|-----------------------|---------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Entrate generali      |                           | DESD            |                 | DESD            | DESD           | DESD            | DESD            | DESD            |
| <b>Proventi</b>       |                           |                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |
| 1                     | contributo Stato          |                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |
| 21                    | contributo Stato Tit 2    |                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |
| 7                     | avanzo di Amministrazione |                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |
| 5                     | prov diversi              | € 5.800,00      | € 6.000,00      | € 9.000,00      | € 14.000,00    | € -             | € -             | € -             |
| 2                     | prov. attività did.       | € 1.363.878,50  | € 1.586.112,50  | € 1.802.500,00  | € 1.802.500,00 | € 1.743.660,00  | € 1.743.660,00  | € 1.743.660,00  |
| 3                     | prov. attività esterna    | € 69.768,04     | € 83.855,80     | € 13.980,00     | € 55.294,94    | € 58.230,00     | € 58.230,00     | € 58.230,00     |
| 6                     | prov. Straordinari        | € -             |                 | € -             |                | € -             | € -             | € -             |
| 50                    | att. nuova istituzione    |                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |
| 22                    | entrate tit. II           |                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |
| <b>TOTALE ENTRATE</b> |                           | € 1.439.446,54  | € 1.675.968,30  | € 1.825.480,00  | € 1.871.794,94 | € 1.801.890,00  | € 1.801.890,00  | € 1.801.890,00  |

## ALLEGATO 4

## DIPARTIMENTO SCIENZE UMANE

|                                      |                                     | Consuntivo 2016 | Consuntivo 2017 | Previsione 2018 | Assestato 2018 | Previsione 2019 | Previsione 2020 | Previsione 2021 |
|--------------------------------------|-------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Spese generali                       |                                     | DSU             |                 | DSU             | DSU            | DSU             | DSU             | DSU             |
| <b>Spese fisse</b>                   |                                     | € 75.730,52     | € 127.013,77    | € 88.440,00     | € 85.694,80    | € 70.830,00     | € 70.830,00     | € 70.830,00     |
| 1                                    | organi istit                        | € 66.250,00     | € 113.132,00    | € 56.000,00     | € 75.250,00    | € 65.000,00     | € 65.000,00     | € 65.000,00     |
| 2                                    | personale                           | € 361,52        |                 |                 |                |                 |                 |                 |
| 3                                    | docenti ricercatori                 | € -             |                 | € -             | € -            |                 |                 |                 |
| 5                                    | beni e serv.                        | € 9.119,00      | € 13.881,77     | € 32.440,00     | € 10.444,80    | € 5.830,00      | € 5.830,00      | € 5.830,00      |
| <b>Spese per attività didattiche</b> |                                     | € 248.475,68    | € 315.029,32    | € 252.750,00    | € 276.932,30   | € 309.552,50    | € 309.552,50    | € 309.552,50    |
| 4                                    | docenti, ricercatori, collaboratori | € 200.076,69    | € 271.778,04    | € 206.798,00    | € 216.828,00   | € 269.950,00    | € 269.950,00    | € 269.950,00    |
| 6                                    | godimento beni e serv.              | € 11.203,37     | € 16.067,68     | € 20.600,00     | € 23.132,30    | € 20.250,00     | € 20.250,00     | € 20.250,00     |
| 7                                    | promozione e comunicazione          | € 2.266,93      | € 3.340,00      | € 3.600,00      | € 15.220,00    | € 11.000,00     | € 11.000,00     | € 11.000,00     |
| 10                                   | oneri diversi                       | € 22.678,69     | € 23.843,60     | € 21.752,00     | € 21.752,00    | € 8.352,50      | € 8.352,50      | € 8.352,50      |
| 11                                   | oneri straordinari                  | € -             |                 |                 |                |                 |                 |                 |
| 50                                   | att. nuova istituzione              | € 12.250,00     |                 | € -             |                | € -             | € -             | € -             |
| <b>Fondi e Investimenti</b>          |                                     | € -             |                 | € -             |                |                 |                 |                 |
| 9                                    | fondi                               |                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |
| 21                                   | investimenti                        |                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |
| <b>TOTALE USCITE</b>                 |                                     | € 324.206,20    | € 442.043,09    | € 341.190,00    | € 362.627,10   | € 380.382,50    | € 380.382,50    | € 380.382,50    |

|                       |                           | Consuntivo 2016 | Consuntivo 2017 | Previsione 2018 | Assestato 2018 | Previsione 2019 | Previsione 2020 | Previsione 2021 |
|-----------------------|---------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Entrate generali      |                           | DSU             |                 | DSU             | DSU            | DSU             | DSU             | DSU             |
| <b>Proventi</b>       |                           |                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |
| 1                     | contributo Stato          |                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |
| 21                    | contributo Stato Tit 2    |                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |
| 7                     | avanzo di Amministrazione |                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |
| 5                     | prov diversi              | € -             |                 | € -             | € -            | € 2.000,00      | € 2.000,00      | € 2.000,00      |
| 2                     | prov. attività did.       | € 215.658,50    | € 323.514,35    | € 261.070,00    | € 283.870,00   | € 305.317,50    | € 305.317,50    | € 305.317,50    |
| 3                     | prov. attività esterna    | € 54.542,67     | € 114.416,06    | € 36.100,00     | € 36.100,00    | € 13.550,00     | € 13.550,00     | € 13.550,00     |
| 6                     | prov. Straordinari        | € 2.000,00      |                 | € 10.000,00     | € 10.000,00    | € 2.000,00      | € 2.000,00      | € 2.000,00      |
| 50                    | att. nuova istituzione    |                 |                 |                 |                | € -             | € -             | € -             |
| 22                    | entrate tit. II           |                 |                 |                 |                | € -             | € -             | € -             |
| <b>TOTALE ENTRATE</b> |                           | € 272.201,17    | € 437.930,41    | € 307.170,00    | € 329.970,00   | € 322.867,50    | € 322.867,50    | € 322.867,50    |

## ALLEGATO 5

## DIPARTIMENTO STUDI STORICI

|                                      |                                     | Consuntivo 2016 | Consuntivo 2017 | Previsione 2018 | Assestato 2018 | Previsione 2019 | Previsione 2020 | Previsione 2021 |
|--------------------------------------|-------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Spese generali                       |                                     | DSS             |                 | DSS             | DSS            | DSS             | DSS             | DSS             |
| <b>Spese fisse</b>                   |                                     | € 94.776,64     | € 89.931,85     | € 136.450,00    | € 166.440,00   | € 130.100,00    | € 130.100,00    | € 130.100,00    |
| 1                                    | organi istit                        | € 76.127,50     | € 68.359,09     | € 83.500,00     | € 89.300,00    | € 82.000,00     | € 82.000,00     | € 82.000,00     |
| 2                                    | personale                           | € 316,50        |                 | € -             |                | € -             | € -             | € -             |
| 3                                    | docenti ricercatori                 | € -             | € 11.049,39     | € 44.000,00     | € 44.000,00    | € 45.000,00     | € 45.000,00     | € 45.000,00     |
| 5                                    | beni e serv.                        | € 18.332,64     | € 10.523,37     | € 8.950,00      | € 33.140,00    | € 3.100,00      | € 3.100,00      | € 3.100,00      |
| <b>Spese per attività didattiche</b> |                                     | € 363.904,41    | € 330.371,75    | € 297.400,00    | € 288.514,17   | € 298.930,00    | € 298.930,00    | € 298.930,00    |
| 4                                    | docenti, ricercatori, collaboratori | € 312.810,85    | € 309.088,19    | € 268.800,00    | € 263.950,00   | € 284.430,00    | € 284.430,00    | € 284.430,00    |
| 6                                    | godimento beni e serv.              | € 17.668,56     | € 15.243,56     | € 12.600,00     | € 8.564,17     | € -             | € -             | € -             |
| 7                                    | promozione e comunicazione          | € 4.750,00      |                 | € -             | € -            | € -             | € -             | € -             |
| 10                                   | oneri diversi                       | € 25.600,00     | € 6.040,00      | € 16.000,00     | € 16.000,00    | € 14.500,00     | € 14.500,00     | € 14.500,00     |
| 11                                   | oneri straordinari                  | € 3.075,00      |                 | € -             |                |                 |                 |                 |
| 50                                   | att. nuova istituzione              |                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |
| <b>Fondi e investimenti</b>          |                                     | € -             |                 | € -             |                | € -             | € -             | € -             |
| 9                                    | fondi                               |                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |
| 21                                   | investimenti                        |                 |                 |                 |                | € -             |                 |                 |
| <b>TOTALE USCITE</b>                 |                                     | € 458.681,05    | € 420.303,60    | € 433.850,00    | € 454.954,17   | € 429.030,00    | € 429.030,00    | € 429.030,00    |

|                       |                           | Consuntivo 2016 | Consuntivo 2017 | Previsione 2018 | Assestato 2018 | Previsione 2019 | Previsione 2020 | Previsione 2021 |
|-----------------------|---------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Entrate generali      |                           | DSS             |                 | DSS             | DSS            | DSS             | DSS             | DSS             |
| <b>Proventi</b>       |                           |                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |
| 1                     | contributo Stato          |                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |
| 21                    | contributo Stato Tit 2    |                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |
| 7                     | avanzo di Amministrazione |                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |
| 5                     | prov diversi              |                 | € 400,00        | € 1.000,00      | € 1.000,00     | € -             | € -             | € -             |
| 2                     | prov. attività did.       | € 39.200,00     | € 20.621,00     | € 43.300,00     | € 43.300,00    | € 18.600,00     | € 18.600,00     | € 18.600,00     |
| 3                     | prov. attività esterna    | € 1.980,64      | € 14.338,00     | € 6.000,00      | € 6.000,00     | € 18.170,00     | € 18.170,00     | € 18.170,00     |
| 6                     | prov. Straordinari        | € 9.000,00      | € 5.000,00      | € 6.000,00      | € 6.000,00     | € -             | € -             | € -             |
| 50                    | att. nuova istituzione    |                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |
| 22                    | entrate tit. II           |                 |                 |                 |                |                 |                 |                 |
| <b>TOTALE ENTRATE</b> |                           | € 50.180,64     | € 40.359,00     | € 56.300,00     | € 56.300,00    | € 36.770,00     | € 36.770,00     | € 36.770,00     |



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI  
DELLA REPUBBLICA DI SAN MARINO

### **Consiglio dell'Università**

Pratica numero: 2.889      Delibera numero: 6  
Seduta numero: 9      Data: 09/10/2018  
Proponente : Servizi Generali e Contabilità - Amministrazione e Direzione  
Oggetto: Trasmissione Bilancio di previsione 2019-2021

#### **Il Consiglio dell'Università**

acquisiti i riferimenti del proponente, che si pongono agli atti della presente seduta,

**Approva**

*il Direttore Generale*

Estratto del processo verbale rilasciato ad uso pubblicazione sul sito web ufficiale dell'Università.

